

NATO Support And Procurement Agency (NSPA) a obchodné príležitosti priemyslu SR

Ing. Ján Rebljan, SVK CLO, sklo@nspa.nato.int , +352 3063 6136

- NSPA
 - Základné informácie
 - NSPA - spôsobilosti a služby
 - Partnerstvá NSPA
- Akvizičné procesy NSPA
- Registrácia firiem, FBO, RFP
- Industry Day
- Štatistiky
- Záver

NSPA



NSPA:

HQ & Logistics Operations

Capellen, LUX

Central Europe Pipeline System

Versailles, FRA

NATO Airlift Management Programme

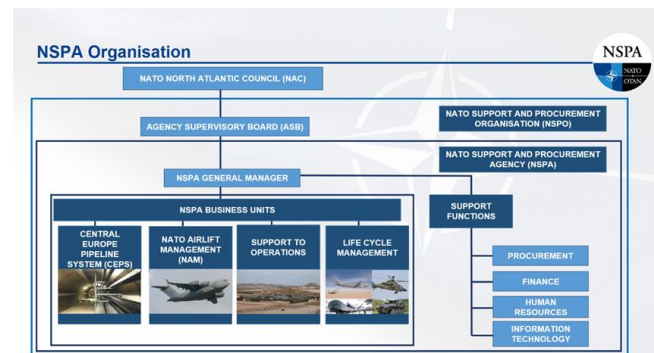
Pápa, HUN

Southern Operational Centre

Taranto, ITA



- **NSPA**
 - Výkonný orgán Organizácie pre podporu a obstarávanie NATO – NSPO
 - Transformácia – 2015
- **Princípy**
 - „no profit - no loss“
 - „costs lie where they fall“
- **Poslanie NSPA**
 - Zabezpečovať pohotové, účelné a finančné efektívne obstarávanie výbroje, materiálu
 - Poskytovanie logistickej, systémovej a operačnej podpory a služieb
 - Poskytovanie podpory celého životného cyklu techniky vrátane jej vyradenia z prevádzky
 - Podpora kolektívnych požiadaviek NATO, národných záujmov členských krajín NATO, PfP, v čase mieru, krízy a vojnového stavu



- **Podpora celého životného cyklu techniky (LCM)**
 - Projektový manažment, podpora spracovávania požiadaviek, akvizícia techniky, náhradných dielov, dodávky materiálu a služieb, výcvik, údržba, opravy, modifikácie, technická asistencia, vyradenie techniky

- **Podpora operácií**
 - Zabezpečenie logistických služieb, obstarávanie, opravy, údržba
 - Výstavba mobilnej infraštruktúry, žienijné služby, letiskové služby, catering, palivá, zdravotnícke služby, preprava materiálu skladovanie
 - Implementácia NATO Trust Funds

- **CEPS - Central Europe Pipeline Systems**
 - Potrubný prepravný systém NATO

- **NAM – NATO Airlift Management**
 - Strategická preprava, C-17, Pápa AB



- Lifecycle Management
- System acquisition
- Equipment & spare parts procurement
- Supply & Services
- Project management
- Maintenance, repair and overhaul
- Engineering services, modifications, upgrades
- Technical assistance
- Disposal
- Training & Documentation



- Base Support Services
- Catering Services
- Airfield Services
- Engineering Services
- Fuel
- Construction
- Equipment Support
- Transport and storage
- Medical Services

- **Pružná reakcia NSPA na krízovú situáciu**

- obstarávanie zdravotníckeho materiálu

- Uzatvorenie množstva kontraktov , objednávky vrátane SVK
- Materiál – pôvod prevažne Čína a JV Ázia
- Zámer
 - eliminácia dominance Číny, administratívnych prietahov
 - zabezpečenie zdrojov v rámci EÚ, sebestačnosť
 - identifikácia priemyselných kapacít COVID19 (zdravotnícky materiál)
 - registrácia 9 SVK spoločností v databáze COVID19 a SourceFile

- zabezpečovanie leteckej a námornej prepravy zdrav. materiálu

- SALIS, SAC, komerčná preprava (CargoLux), 1437 ton materiálu
- Námorná preprava (august, september)

- budovanie mobilnej infraštruktúry

- Poľná nemocnica v LUX – rozšírenie lôžkových kapacít hl.nemocnice
- Zabezpečenie poľnej nemocnice pre ITA (odovzdanie- Nov 2020), vrátane
- výbavy
- Podpora aktivít NATO, testovacie laboratórium COVID 19



• Support Partnerships


- Iniciatíva najmenej dvoch krajín NATO za účelom spoločného zabezpečovania podpory výzbroje a techniky v rámci rozsahu aktivít NSPA

• Výhody:


- Konsolidácia požiadaviek členských krajín – zabezpečovanie väčšieho množstva materiálu/služieb
- Synergia medzi obstarávaním a zabezpečovaním životného cyklu
- Maximalizácia zdieľania dostupných služieb, informácií, výcviku,...
- Súťaženie – získanie najlepšej dostupnej ponuky na trhu



32 Support Partnerships



<p>Aviation & Unmanned Aerial Systems</p> <ul style="list-style-type: none"> • Multinational Multi Role Tanker Transport (MRTT) • Fixed-Wing Aircraft • Helicopters • Alliance Ground Surveillance (AGS) • Unmanned Aerial Systems (UAS) <p>Land Combat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Land Combat Vehicles (LCV) • Night Vision & Optoelectronics (NVO) • Artillery Rocket & Missile Systems (ARMS) • BOXER <p>Surveillance – Command & Control</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alliance Future Surveillance and Control (AFSC) • Air Command and Control System Level of Operational Capability 1 • Ground-Based Air Defence (GBAD) • AN/FPS-117 Radar • RAT 31 Radar • RADAR 	<p>Missiles (Missile systems) & Ammunition</p> <ul style="list-style-type: none"> • PATRIOT • STINGER • HAWK • SIDEWINDER • AMRAAM • Air-to-Surface Missiles • Land Combat Missiles (LCM) • Ammunition Support <p>Specialized</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategic Airlift Interim Solution (SALIS) • Common Item Materiel Management (COMMIT) • Naval Logistics Support (NLSF) • Demilitarization, Dismantling & Disposal (D3) • Operations Logistics Support (OLSP) • Global Positioning System (GPS) • Multifunctional Information Distribution System (MIDS) • Cryptographic, Communications and Electronic (CCE) Equipment • NSPA Routing Hub (NRH)
--	--



- **NSPA – poskytovateľ služieb**

- Obstarávanie materiálu a služieb – pravidlá medzinárodnej hospodárskej súťaže
- Zásady integrity, transparentnosti a rovnakého zaobchádzania
- Prísne rozdelenie povinností
 - zákazník-NSPA, NSPA – priemysel



- Cieľ:
 - Získanie najúspornejšej ponuky spĺňajúcej požadované kritéria
- Databáza firiem a spoločností – „Source File“
 - Iba pre krajiny NSPO, PfP (MoU),
 - výnimky – ak ide iba o jediný zdroj (non NATO krajina), zabezpečenie operácie NATO

- **Nesúťažný postup** – špecifické okolnosti
 - Foreign Military Sales – FMS (špeciálne vybavenie)
 - „Sole Source“ – jediný známy dostupný dodávateľ
 - „Single Source“ – rozhodnutie obmedziť proces obstarávania na konkrétneho dodávateľa, hoci môžu existovať aj iné potencionálne zdroje , < 40 000,-€, výnimky - prísne pravidlá (obhajca hospodárskej súťaže)
 - „Urgencia“ dodávky – nemožnosť riešenia prostredníctvom súťaže, z časového dôvodu
 - „Security“ - nie je možné distribuovať požiadavky v RFP z bezpečnostných dôvodov
 - „Commonality of Equipment“ – požiadavky na unifikáciu
 - „Zákazka s nízkou hodnotou“ (v súčasnosti <10 000,-€)
- **Konkurenčný dialóg**
 - Komplexná akvizícia hlavných zbraňových systémov, NSPA objektívne nie je schopná zdefinovať všetky požiadavky technického riešenia
 - Oslovenie možných dodávateľov na participáciu na projekte

- **Future Business Opportunities – FBO**
 - Zverejňované pred vyhlásením RFP, > 80 000,-€
 - Vytvorenie dostatočného časového priestoru pre analýzu záujmu
- **Notification of Intent – NOI**
 - Verzia FBO pre obstarávaní podliehajúce iným ako NSPA pravidlám (napr. NSIP)
 - Štát nominuje spoločnosť, ktorá môže splniť požadované kritériá (vrátane vydania „Declaration of Eligibility“)
- **Request for Proposals – RFP**
 - Zverejnenie RFP: predpokladaná hodnota zákazky > 80 000,-€
 - Jednoznačné podmienky a požiadavky, konečné podklady pre kontrakt
 - Statement of Work – SOW
 - Kontakt s možnými dodávateľmi – minimálny
 - Elektronické RFP: on-line bidding, žiadosti iba pre vybraných dodávateľov

- **Vyhodnotenie ponúk**

- Cenovo najvýhodnejšia ponuka, spĺňajúca požadované kritéria
- Výnimky:
 - kontrakt > 80 000,-€ , viacero obdobných vyhovujúcich ponúk, → „balancing of production policy“ (vyvažovanie produkcie)
 - Cenové rozdiely ponúk max. do 20%
 - Koeficient krajiny (R –Ratio) – pomer priemyselnej návratnosti, 3 stupne (well placed, less-well placed, poorly placed country)

- **Cenová akceptácia**

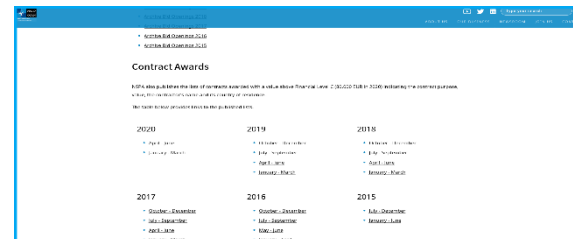
- Zákazník, lehota 28 dní

- **Pridelenie kontraktu**

- Komisia – Contract Award Committee
- Informácia neúspešným uchádzačom
- Kontrakt – max.5 rokov

- **Zverejnenie pridelených kontraktov**

- Web NSPA ([NSPA home > Our Business > Procurement > Bid Openings & Awards](#))
- Kontrakty, rámcové zmluvy, hodnota > 80 000,-€
- Spoločnosť, krajina, suma, predmet kontraktu



Contract Awards

NSPA also publishes the list of contracts awarded with a value above the financial limit (300,000 EUR) in accordance with the contract award.

NSPA also publishes the list of contracts awarded with a value above the financial limit (300,000 EUR) in accordance with the contract award.

2019	2018	2017	2016	2015
<ul style="list-style-type: none"> • Airtac • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters 	<ul style="list-style-type: none"> • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters 	<ul style="list-style-type: none"> • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters 	<ul style="list-style-type: none"> • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters 	<ul style="list-style-type: none"> • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters • Airbus Helicopters

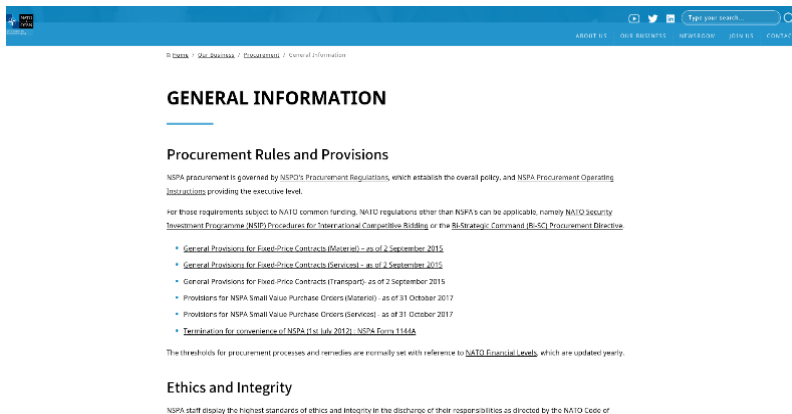
Period : 01 April 2020 - 30 June 2020

Contractor	Cty	Value in €	Purpose of the Purchase Order
AART ELECTRONICS	FRA	188 451	SUPPLY OF STABILIZER, HORIZONTAL
AEBI SCHMIDT DEUTSCHLAND GMBH	DEU	357 322	PROVISION OF RUNWAY SWEEPERS
AIRBUS HELICOPTERS	FRA	132 600	SUPPLY OF TRANSMISSION, MECHANICAL, HELICOPTER FOR MODEL AS532AL
AIRBUS MILITARY SERVICES HAVACILIK	TUR	200 768	SUPPLY OF SPARE PARTS FOR CN 235
AIRBUS MILITARY SERVICES HAVACILIK	TUR	221 129	SUPPLY OF SPARE PARTS FOR CN 235
AIRBUS MILITARY SERVICES HAVACILIK	TUR	347 802	PROCUREMENT OF PROPELLER SHAFT, NONVEHICULAR USED ON HELICOPTER

- **Pravidlá a ustanovenia o obstarávaní**
 - **NSPO Regulation No 4200**
 - **NSPA Procurement Operating Instruction OI 4200-01**
 - **Ostatné (NSIP, všeobecné ustanovenia pre kontrakty,...)**

Web:

NSPA home > Our Business > Procurement > General Information



The screenshot shows the NSPA website's 'General Information' page. At the top, there is a navigation bar with the NSPA logo and links for 'ABOUT US', 'OUR BUSINESS', 'OPERATIONS', 'JOIN US', and 'CONTACT'. Below the navigation bar, the page title 'GENERAL INFORMATION' is displayed. The main content area is titled 'Procurement Rules and Provisions' and contains the following text: 'NSPA procurement is governed by NSPO's Procurement Regulations, which establish the overall policy, and NSPA Procurement Operating Instructions providing the executive level.' It also mentions that requirements are subject to NATO common funding and lists several specific provisions and orders. At the bottom, there is a section for 'Ethics and Integrity'.

GENERAL INFORMATION

Procurement Rules and Provisions

NSPA procurement is governed by NSPO's Procurement Regulations, which establish the overall policy, and NSPA Procurement Operating Instructions providing the executive level.

For those requirements subject to NATO common funding, NATO regulations other than NSPA's can be applicable, namely NATO Security Investment Programme (NSIP) Procedures for 'Operational Competitive Bidding' or the Bi-Strategic Command (B-SC) Procurement Directive.

- General Provisions for Fixed-Price Contracts (Materials) - as of 2 September 2015
- General Provisions for Fixed-Price Contracts (Services) - as of 2 September 2015
- General Provisions for Fixed-Price Contracts (Transport) - as of 2 September 2015
- Provisions for NSPA Small Value Purchase Orders (Materials) - as of 31 October 2017
- Provisions for NSPA Small Value Purchase Orders (Services) - as of 31 October 2017
- Terminology for conversion of NSPA (1 Jul 2017) - NSPA Form 11444

The thresholds for procurement processes and remedies are normally set with reference to NATO Financial Levels, which are updated yearly.

Ethics and Integrity

NSPA staff employ the highest standards of ethics and integrity in the discharge of their responsibilities as directed by the NATO Code of

- **Source File**
 - Databáza výrobných a dodávateľských spoločností pre NSPA
 - „Sourcing“
 - Prostriedok na identifikáciu dodávateľov pre obstarávací proces
 - Výber možných dodávateľov pre zadanie zákazky
 - Strategická aktivita pre obstarávanie NSPA
 - Vojenský materiál
 - Výrobca
 - Autorizovaný dodávateľ (kladné referencie z minulosti)
 - Nevojenský materiál
 - Dodávateľ akejkoľvek kategórie (obchodník, maklér, predajca)
 - „Supplier Eligibility“
 - Sídlo spoločnosti (členská krajina NSPO)
 - Spôsobilosť spoločnosti – súčasnosť
 - Finančná situácia
 - Referencie dodávok z minulosti
- Registrácia do databázy – nutná pre obchodovanie s NSPA

- **Registrácia**
 - Návod – web MO SR
https://www.mosr.sk/data/files/4099_navod-k-registracii-firiem-v-databaze-nspa.pdf
 - Registrácia – web NSPA
<https://eportal.nspa.nato.int/Registration/OnlineRegistration.aspx?lng=en>
- **Source File NSPA – 67 SVK spoločností**

- **Future Business Opportunities – FBO**
 - Informácie o pripravovaných obstarávaníach NSPA
 - v krátkej budúcnosti bude vyhlásené RFP
 - odporúča sa monitorovanie
 - <https://www.nspa.nato.int/business/procurement/opportunities>

FBO No.	Open Until (EST)	Product Name	Publication Date	Status Description	Country	Publication Ref. Data
Service 20L3903	02 Jun 2020	Storage Container Original units in support of SF in NA	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 19L3901	01 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	01 Jun 2020	FBO Partialled	US	01 Jun 2020
Service 18L3904	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 20L3904	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 20L3902	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 19L3902	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 20L3901	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 18L3903	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 19L3903	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 20L3905	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 19L3905	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 18L3905	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 19L3904	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 18L3904	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 19L3903	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020
Service 18L3903	02 Jun 2020	Fire Protection Equipment (PPE) for the 1st Airborne Division (ABN) in the US	02 Jun 2020	FBO Partialled	US	02 Jun 2020

Supply Opportunity No. 20LKS010	
Product Name	Fire Protection Equipment
Used On	CSAF (E1) - NATO Integrated Air Support (NATIAS) (Project 184227101-01 Fire Protection Equipment)
Main Equipment Supplier CAGE	NA
Main Equipment Supplier Name	NA
NATO Stock Number	NA
Part Number	NA
CAGE Code	NA
Name	See "Complementary Item Description"
Estimated Quantity	See "Complementary Item Description"
Intuitive RFP Date	October 2020
Quality Assurance Level	ASAP 2110 Edition 3
Interested manufacturers have to negotiate the use rights and access to the Technical Data Package with the original equipment manufacturer.	
CAGE Code	
Name	
Address	
Authorized Supplier Countries	All NA (1) Nations except Albania, Canada, Montenegro and North Macedonia
Complementary Item Description	Supply of firefighting equipment to support deployable military units of 500 and 1000 gpm modules. The whole package will be mainly composed of portable and reusable for extinguishers, fire pumps, mobile foam units and additional auxiliary equipment. Engineering, testing, verification and validation as required. Packaging and packing plan to be developed in order to provide an optimized solution. Logistic support package including but not limited to documentation, bar coding and spares. Training, Commissioning and Acceptance. Project Management and Reporting. Delivery location: NSPA, Southern Operations Center (SOC), located at Tuzetari - ITA. Delivery date: not later than 6 months after contract award.
Remarks	

- Request for Proposals – RFP
 - Zverejnené žiadosti o zaslanie ponúk
 - Pokyny, SOW, návrh kontraktu, formuláre, matica zhody, Q&A
 - Pozor na deadline

WELCOME TO PROCUREMENT

NSPA Website ePortal Website Logon

View RFP

View RFP

One tip: In this new version, to display contextual menus, you have to right click!

Drag a column header here to group by that column

Call. Nr.	RFP Title	P. Orig.	Closing Date	Last Modified Date
IPRL3025	RESMID - Containerised Ablutions & Laundry Facilities	LK	30 Nov 2020	04 Aug 2020
VL430002	666 TRAINING WEA EXTENSION	LK	27 Nov 2020	29 Jul 2020
VL420005	666 OUTDOOR SPORTS FACILITIES & LOGISTICS COMPOUND UPGRADE	LK	27 Nov 2020	29 Jul 2020
AM000011	Provision of various NDO in support of land combat systems	LR	02 Nov 2020	14 Aug 2020
AD120010	FACILITY MANAGEMENT SERVICES AT PAPA AIRBASE, HUNGARY	AM	27 Oct 2020	12 Aug 2020
PD020004	Design & Build Rotary wing Maintenance Facility, Bagram, Afg	LK	15 Oct 2020	07 Aug 2020
DC020010	Reconnaissance, Surveillance and Target Acquisition Systems.	LB	09 Oct 2020	13 Aug 2020
56H00081	Cryptographic devices SIT2053, SIT2052, OTD and training	LD	02 Oct 2020	12 Aug 2020
CA020003	DESIGN AND CONSTRUCTION WORKS IN HERAT	LK	30 Sep 2020	12 Aug 2020
EA020001	CMD/WD SERVICES SUPPORT	LA	30 Sep 2020	13 Aug 2020
DC020009	ETAWE Firing Attachments (EFAs)	LB	30 Sep 2020	04 Aug 2020
20001	Initial Command Element Equipment for a 175-MAN CWP	LK	30 Sep 2020	11 Aug 2020
RFP RL0200	Provision of Leisure Ambassador (Collective number RL020004)	LB	30 Sep 2020	12 Aug 2020
BLK20051	Supply of woodland Camouflage uniforms	LB	25 Sep 2020	07 Aug 2020
00219361	CLB_INFLATABLE_MAR_TENTS	SA	24 Sep 2020	11 Aug 2020

Page 1 of 8 (126 Items)

Columns Configuration Export Clear

WELCOME TO PROCUREMENT

NSPA Website ePortal Website Logon

Details

Published

RFP Data

Collective Number: 02020010

RFP Title: Reconnaissance, Surveillance and Target Acquisition System.

RFP Type: Supply

Purchasing Organization: US - Special and Operational Services Programs

RFP Publication Date: 11 Aug 2020

RFP Closing Date: 09 Oct 2020

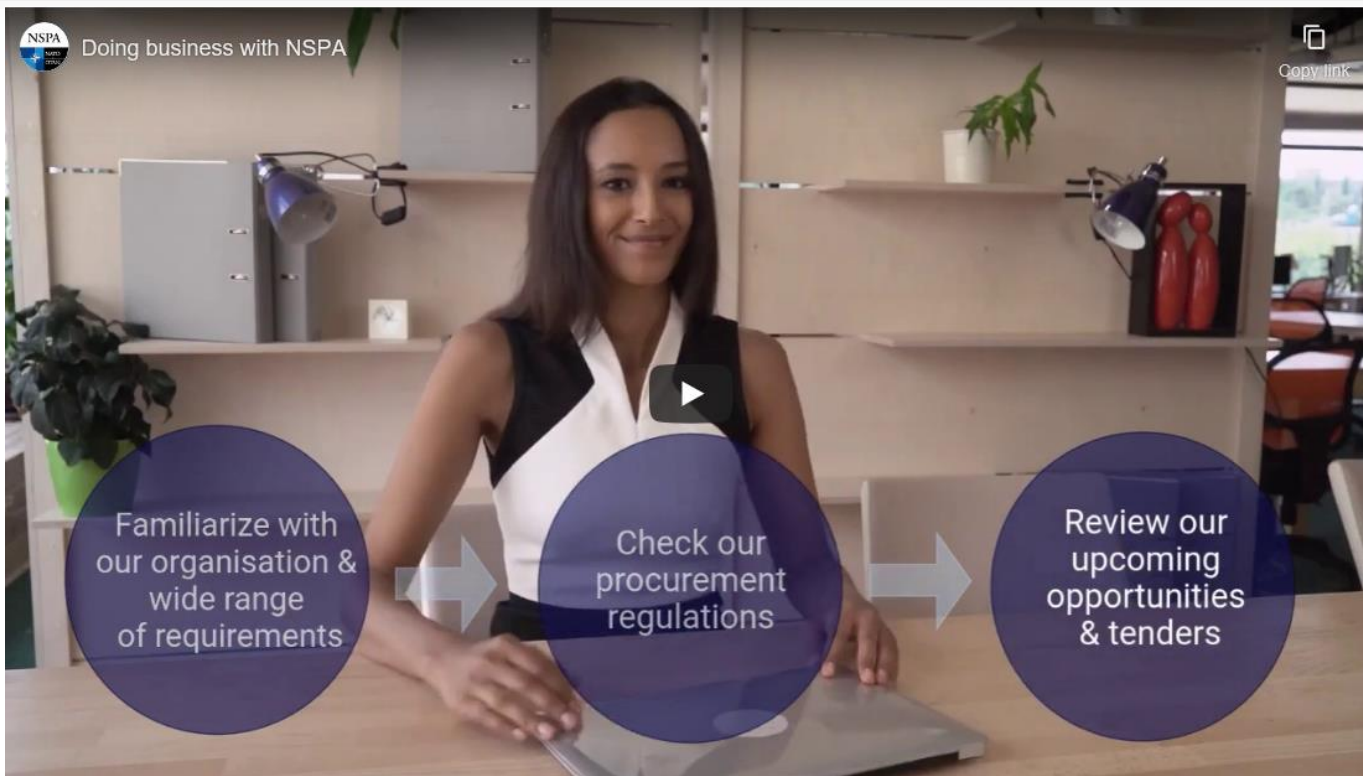
RFP Control Information

Email Address: GROUP@NSA-MEDIA.NES.VET

Attachments

DC020010_FULL RFP PACKAGE (198)

Back Bi



NSPA
Doing business with NSPA

Copy link

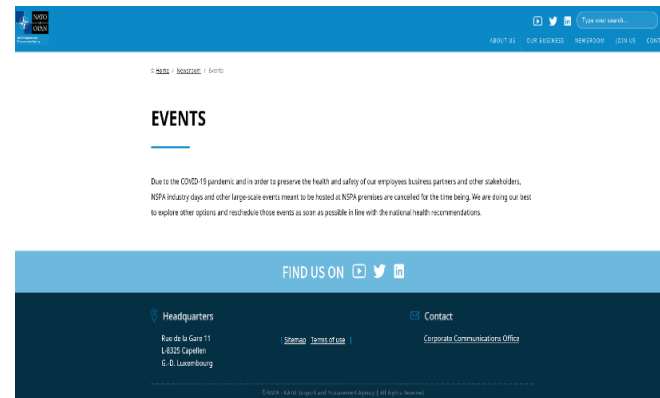
Familiarize with our organisation & wide range of requirements

Check our procurement regulations

Review our upcoming opportunities & tenders

The video player shows a woman sitting at a desk with a laptop. A play button is centered over the video. Three circular callouts are overlaid on the video, connected by arrows, indicating a three-step process: 1. Familiarize with our organisation & wide range of requirements, 2. Check our procurement regulations, and 3. Review our upcoming opportunities & tenders.

- **NSPA Industry days**
 - Tématické ID (so zameraním na spôsobilosti, komodity/služby)
 - Národné ID
- Príležitosť pre SVK spoločnosti k obojstrannej výmene informácií s NSPA a možnostiam obchodovania s NSPA
 - Cieľ:
 - porozumenie obstarávacích procesov, postupov a pravidiel NSPA,
 - diskusia k potenciálnym možnostiam spolupráce s NSPA pre LCM, servisnú podporu, zabezpečenie podpory operácií NATO
 - Nadviazanie kontaktov priamo s relevantnými partnermi v NSPA
- „Industry Day“ SVK v NSPA
 - Organizácia prípravy s MZVaEZ SR a ZBOP
 - Predbežné termíny - október/november 2020
(dohodnuté pred COVID19) – otázne, rešpektovanie vládnych opatrení LUX – „riziková“ krajina
 - zrušenie hromadných akcií v NSPA do 31.12.2020
 - Možnosti
 - **17. február 2021, 8. apríl 2021**
 - Usporiadanie VTC - ?



Parametre:

- Pomer priemyselnej návratnosti
 - Koeficient krajiny „R“
- Hodnota kontraktov pre SVK priemysel
- % podiel v rámci NSPA
- Investície SVK do NSPA
- Konkurencieschopnosť SVK priemyslu
- Analýzy kontaktov na priemysel
 - Materiál, služby
 - Kladné/negatívne reakcie, bez odozvy
- Top 10 spoločností / rok

- **Identifikácia doteraz neregistrovaných spoločností v NSPA Source File**
 - Spôsobilosti
 - v oblasti obrany a bezpečnosti
 - dvojaké použitie
- **Zvýšenie povedomia o možnostiach NSPA**
 - Účasť na Industry Days
 - Národné ID
 - Tématické ID
 - Spolupráca so združeniami obranného priemyslu
- **Riešenie potencionálnych prekážok efektívnej účasti**
 - Bezpečnostné preverky
 - Certifikácie, akreditácie
 - Implementácia/prístup – štandardy NATO, kodifikácia, AQAPs, ...
- **Členstvo v partnerstvách NSPA**
 - Predkladanie požiadaviek v rámci partnerstva s odporúčaním vhodných domácich zdrojov

- NSPA – agentúra NATO
 - zabezpečovanie celého životného cyklu techniky,
 - podpora operácii NATO, zabezpečovania služieb ako pre NATO, tak aj pre národné aktivity
 - Rastúci potenciál spôsobilostí
 - Alternatíva pre riešenie národných požiadaviek
 - Transparentnosť postupov (predpisy NATO a NSPO, medzinárodné súťaže, zverejňovanie,...)
 - Manažment kvality ISO 9001,14001
- Odporúčania:
 - Registrácia spoločnosti do Source File NSPA
 - Pravidelné sledovanie obchodných príležitostí
 - Reakcia na zasielané ponuky (aj negatívna)
 - Aktualizácia informácií v databáze Source File

Ďakujem za pozornosť.
Otázky?