

**URČOVANIE INVESTIČNÝCH PRIORÍT  
v rezorte ministerstva obrany  
(Metodika prioritizovania investícií)**

## Obsah

Úvod.....	1
Zákonný rámec.....	1
Strategické dokumenty.....	2
Plánovacie dokumenty .....	2
Dlhodobé plánovanie.....	2
Strednodobé plánovanie .....	4
Hodnotenie plnenia plánov .....	6
Príloha č. 1.....	8
Príloha č. 2 - Prioritné úlohy MO SR a OS SR v oblasti budovania a udržiavania spôsobilostí pre fázu programovania na roky 2022 až 2027 .....	9

## Úvod

Tento materiál je zameraný na opis spôsobu určovania investičných priorít v rezorte ministerstva obrany. Stručne zachytáva východiská pre plánovanie a prioritizovanie investícií a popisuje proces, ako sa určujú priority v procese obranného plánovania v rezorte ministerstva obrany. Komplexné a záväzné nastavenie procesov a výstupov obranného plánovania bude predmetom novej „Metodiky obranného plánovania“ spracovanej v gescii SEOP v apríli 2021.

Pre účely tohto materiálu sa pod pojmom rezort Ministerstva obrany Slovenskej republiky (MO SR) myslí ústredný orgán štátnej správy Ministerstvo obrany, Ozbrojené sily Slovenskej republiky, Vojenská polícia, Vojenské spravodajstvo, a ďalšie zložky a podriadené organizácie MO SR<sup>1</sup>, predovšetkým pokiaľ sú ich investičné aktivity financované z rozpočtu kapitoly MO SR.

## Zákonný rámec

Pri určovaní priorít v rezorte ministerstva obrany je dôležité riadiť sa zákonným rámcom, ktorý určuje hlavné úlohy a ciele týkajúce sa obrany štátu. Za najdôležitejší môžeme považovať zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon č. 319/2002 Z. z.“). Pri určovaní investičných priorít MO SR je potrebné prihliadať aj na niektoré ďalšie zákony<sup>2</sup>.

**Zákon č. 319/2002 Z. z. určuje viaceré úlohy štátnych orgánov pri zabezpečovaní obrany Slovenskej republiky.** Obranu štátu definuje ako súhrn opatrení, ktorými Slovenská republika zachováva mier, bráni a zabezpečuje svoju zvrchovanosť, územnú celistvosť a nedotknuteľnosť hraníc pred napadnutím, a opatrení vyplývajúcich z medzinárodných zmlúv o spoločnej obrane proti napadnutiu a z ďalších medzinárodných zmlúv vojenskej povahy. Zákon vymedzuje aj riadenie obrany štátu, ktoré zahŕňa vyhodnocovanie hrozieb a ich rizík na úseku obrany štátu, rozhodovanie o opatreniach na tomto úseku, plánovanie, organizovanie, koordináciu, kontrolu a vyhodnocovanie plnenia týchto opatrení.

**Uvedené postupy a opatrenia tvoria bázu na určovanie investičných priorít v rezorte ministerstva obrany.** Konkrétne kroky pri identifikácii hrozieb, ich rizík na úseku obrany štátu a opatrení na ich elimináciu sú rovnako ustanovené v zákone č. 319/2002 Z. z., ktorý určuje postupy prípravy a schvaľovania strategických dokumentov, pri plánovaní obrany štátu všeobecne a osobitne pri obrannom plánovaní<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Ide o právnické osoby v pôsobnosti ministerstva, ako štátne rozpočtové organizácie (napr. Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, Centrum výcviku Lešť, Vojenské športové centrum Dukla, Vojenský technický a skúšobný ústav Záhorie, Vojenský historický ústav, Úrad pre obrannú štandardizáciu kodifikáciu a štátne overovanie kvality Trenčín), príspevkové organizácie (napr. Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – fakultná nemocnica), prípadne štátne podniky alebo akciové spoločnosti

<sup>2</sup> Napríklad zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov, ústavný zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov, zákon č. 198/1994 Z. z. o Vojenskom spravodajstve v znení neskorších predpisov, zákon č. 124/1992 Zb. o Vojenskej polícii v znení neskorších predpisov, zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Pre oblasť investícií do infraštruktúry je potrebné prihliadať i na zákon č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu v znení neskorších predpisov.

<sup>3</sup> Plánovanie obrany štátu je širší pojem, ktorý zahŕňa plánovanie použitia ozbrojených síl na účely obrany štátu, plánovanie mobilizácie ozbrojených síl, plánovanie hospodárskej mobilizácie na účely obrany štátu i obranné plánovanie. Obranné plánovanie sa zaoberá predovšetkým vytváraním, udržiavaním a rozvojom kapacít a spôsobilostí ozbrojených síl a podpory obrany štátu.

## Strategické dokumenty

**Základné prístupy štátu k zabezpečeniu svojej obrany, a teda i jej rozvoja, definuje *Obranná stratégia Slovenskej republiky 2021*<sup>4</sup>.** Dokument spracováva Sekcia obrannej politiky (SEOP) MO SR. Vláda SR predkladá návrh dokumentu na schválenie Národnej rade Slovenskej republiky. Na jeho základe sa plánujú požiadavky na budovanie, udržiavanie a rozvoj kapacít a spôsobilostí ozbrojených síl a ďalších zložiek v pôsobnosti ministerstva. Pri tvorbe Obrannej stratégie sa vychádza z predpokladov vývoja bezpečnostného prostredia. Nadväzuje sa pritom na *Bezpečnostnú stratégiu Slovenskej republiky 2021*<sup>5</sup>, ktorá hodnotí bezpečnostné prostredie a definuje bezpečnostné záujmy Slovenskej republiky, ako aj jej bezpečnostnú politiku. Pre obranné plánovanie sú v Obrannej stratégii Slovenskej republiky kľúčové predovšetkým politicko-vojenské závery z hodnotenia bezpečnostného prostredia, ciele obrannej politiky, rozsah a charakter obranného úsilia vrátane plnenia medzinárodných záväzkov, politicko-vojenská ambícia, požiadavky na systém obrany štátu, vrátane výstavby a rozvoja ozbrojených síl, prípravy a rozvoja podpory obrany štátu a základné zdrojové usmernenie. Plánovanie výstavby a rozvoja OS SR vychádza z politicko-vojenskej ambície SR.

Priority rezortu ministerstva obrany pri určovaní smerovania modernizačného úsilia sa odvíjajú aj od medzinárodných záväzkov a dohôd v oblasti obrany, predovšetkým v rámci NATO a EÚ. NATO predstavuje primárny rámec zabezpečovania obrany Slovenskej republiky<sup>6</sup>. Prvým krokom procesu obranného plánovania NATO je schválenie *Politickej smernice NATO pre obranné plánovanie*. Táto smernica je pripravovaná v kontexte platných strategických dokumentov Aliancie, rozhodnutí zo samitov a rokovaní ministrov členských štátov NATO, aktuálneho bezpečnostného prostredia a odporúčaní vojenských predstaviteľov týchto štátov. Členské štáty v nej definujú spoločné ciele a úlohy, ktoré majú byť v rámci Aliancie dosiahnuté. Primárne sa zameriava na nadchádzajúcich 10 rokov, ale rámcovo usmerňuje aj prácu za týmto horizontom. Z pohľadu obranného plánovania je obzvlášť dôležité určenie úrovne ambície NATO (počet, druh a charakter operácií, ktoré by malo byť NATO schopné vykonať) a zdrojové usmernenie (obránné výdavky, ktoré by členské krajiny NATO mali vynakladať na obranu s cieľom dosiahnuť spoločne určené ciele a úlohy). Na základe Politickej smernice NATO pre obranné plánovanie sú určené minimálne požiadavky na spôsobilosti s ohľadom na zistené nedostatky z predošlého cyklu obranného plánovania NATO. Tie sú medzi členské štáty rozdelené ako *Ciele spôsobilostí*. Ciele spôsobilostí následne vo významnej miere ovplyvňujú nielen znenie národných strategických a plánovacích dokumentov, ale i vlastné smerovanie rozvoja v podmienkach rezortov obrany. V ostatnom období sa zároveň zvyšuje medzinárodná spolupráca v oblasti obrany v rámci EÚ, príslušné záväzky a plánovacie procesy sú relevantné aj pre rozvojové procesy jej členských štátov.

## Plánovacie dokumenty

### Dlhodobé plánovanie

V nadväznosti na strategické dokumenty a s ohľadom na konkrétne medzinárodné záväzky<sup>7</sup> vytvára ministerstvo plánovacie dokumenty, ktoré určujú ciele a postup rozvoja v oblasti obrany. Vychádza pritom zo zaužívanej praxe v štátoch NATO, ktoré rozlišujú proces dlhodobého plánovania, programovania a rozpočtovania, a tiež zo zákona č. 319/2002 Z. z., ktorý definuje obranné plánovanie ako spracúvanie dlhodobých, strednodobých

---

<sup>4</sup> Schválená Národnou radou Slovenskej republiky 27.1.2021 (Uznesením NRSR č. 543)

<sup>5</sup> Schválená Národnou radou Slovenskej republiky 28.1.2021 (Uznesením NRSR č. 546)

<sup>6</sup> V súlade s Obrannou stratégiou Slovenskej republiky (2021)

<sup>7</sup> Predovšetkým záväzky podľa Ciel'ov spôsobilostí NATO pre SR, NATO Readiness Initiative (NRI), EU Battlegroups, PESCO, EDA, operácie OSN.

a krátkodobých<sup>8</sup> plánov vytvárania, udržiavania a rozvoja kapacít a spôsobilostí ozbrojených síl a podpory obrany štátu.

**V nadväznosti na Bezpečnostnú a Obrannú stratégiu SR 2021 Generálny štáb ozbrojených síl Slovenskej republiky spracuje Vojenskú stratégiu SR, ktorá transformuje požiadavky na Ozbrojené sily SR do modelov ozbrojených síl.** V prvom kroku je vo Vojenskej stratégii vypracovaný základný (vojnový) model OS SR v podobe konsolidovaného zoznamu síl a prvkov velenia a riadenia k naplneniu politicko-vojenskej ambície SR definovanej v Obrannej stratégii. V druhom kroku je z neho generovaný Model dosiahnuteľných síl, ktorý je upravený na zdrojový rámec v horizonte zhruba 10 rokov. Tento model dáva základy pre vypracovanie Dlhodobého plánu rozvoja rezortu ministerstva obrany.

**Kvantitatívne a kvalitatívne parametre požiadaviek na spôsobilosti a zámer ich dlhodobého rozvoja je rozpracovaný v koncepciách rozvoja spôsobilostí Ozbrojených síl Slovenskej republiky.** Pri definovaní konkrétnych požiadaviek na rozvoj vojenskej techniky, výzbroje a materiálu (VTM), komunikačných a informačných systémov (KIS), infraštruktúry a tiež v oblasti personálu a výcviku, sa vychádza zo súčasného stavu, z rizík a hrozieb definovaných v stratégiách, z medzinárodných záväzkov a trendov v oblasti vojenských technológií. Súčasťou kvantitatívnych a kvalitatívnych parametrov požiadaviek na spôsobilosti sú aj požiadavky vyplývajúce z cieľov spôsobilostí a plánu rozvoja spôsobilostí EÚ.

**Zostavený Model dosiahnuteľných síl je základom na vytvorenie dlhodobého plánu rozvoja rezortu ministerstva obrany.** S ohľadom na určovanie investičných priorít zohráva dlhodobý plán významnú úlohu, pretože predstavuje plán na výhľadové obdobie 10 až 15 rokov, predkladá opatrenia nielen v oblasti vyzbrojovania a modernizácie infraštruktúry, ale i v otázkach personálu, výcviku, vzdelávania, logistiky a pod. Je dôležité, aby vstupnými podkladmi na vypracovanie dlhodobého plánu neboli iba požiadavky ozbrojených síl, ale aj Vojenskej polície, Vojenského spravodajstva, ako aj ostatných zložiek, príspevkových a rozpočtových organizácií v pôsobnosti ministerstva. S ohľadom na medzinárodné záväzky by bolo vhodné, aby bol dlhodobý plán aktualizovaný v súlade s cyklom rozdeľovania cieľov spôsobilostí. Tým sa vylúči potenciálny rozpor medzi prioritami rezortu a medzinárodnými záväzkami.

**Dlhodobý plán vychádza z porovnania Modelu dosiahnuteľných síl so štruktúrou ozbrojených síl pri jeho vypracúvaní.** Nutnosť investícií do modernizácie, náhrady či doplnenia nových spôsobilostí vyplýva z určenia súčasného stavu VTM, KIS a infraštruktúry a ich opotrebenia a ďalších objektívnych potrieb. Okrem zoznamu hlavných potrieb pre vyzbrojovanie a modernizáciu infraštruktúry, dlhodobý plán obsahuje aj harmonogram realizácie s uvedením ich prepojenia na jednotlivé spôsobilosti. Harmonogram obsahuje plánované termíny realizácie kľúčových požiadaviek, počty plánovaných kusov VTM, KIS, prípadne ich súprav a tiež predpokladané náklady. Dlhodobý plán by nemal opomínať ani náklady na prevádzku súvisiace s vyzbrojovaním a rozvojom infraštruktúry a zdrojový rámec na vytváranie zásob. **Podmienkou úspešnej realizácie dlhodobého plánu je kontinuálne vyčleňovanie predpokladaných finančných zdrojov počas celého obdobia jeho platnosti a previazanie stanovených dlhodobých cieľov na strednodobú a krátkodobú fázu obranného plánovania až po úspešné dokončovanie akvizičných procesov.**

---

<sup>8</sup> Dlhodobé plány určujú ciele a postupy na 10 až 15 rokov, strednodobé plány určujú vyvážený postup a efektívne rozloženie zdrojov na tri až šesť rokov a krátkodobé plány určujú záväzný postup a rozdelenie finančných zdrojov na jeden až dva roky.

## Strednodobé plánovanie

Na dlhodobý plán nadväzujú strednodobé plánovacie dokumenty, ktoré detailnejšie prepájajú určené ciele s reálnym zdrojovým a časovým rámcom. Strednodobý plán zohľadňuje dlhodobé ciele, finančnú perspektívu a možnosti, hodnotenie predošlých rokov a požiadavky vyplývajúce z medzinárodných záväzkov, ktorými je Slovenská republika viazaná. Širšie koncipovaný strednodobý plán predkladaný vláde SR<sup>9</sup> sa vypracúva v dvojročnom cykle, pričom strednodobý plán rezortného charakteru upravujúci rozvoj výlučne v pôsobnosti ministra obrany SR<sup>10</sup> sa spracúva každoročne. Oba plány majú šesťročný výhľad. Zdrojový rámec pre strednodobé plánovanie je stanovovaný a spresňovaný na základe prognóz Inštitútu finančnej politiky MF SR.

Vláda Slovenskej republiky v strednodobom pláne definuje požiadavky na rozvoj kapacít a spôsobilostí v pôsobnosti ministerstva obrany a iných rezortov plniacich úlohy vo vzťahu k Cieľom spôsobilostí NATO pre SR a v oblasti podpory obrany štátu. Strednodobý plán<sup>9</sup> určuje zámery a priority do úrovne programov programovej štruktúry MO SR a medzirezortného programu do úrovne podprogramu. Tiež špecifikuje úlohy a zdrojový rámec na plnenie úloh v pôsobnosti MO SR a rozvoj kapacít a spôsobilostí podpory obrany štátu v pôsobnosti príslušných rezortov, čím usmerňuje strednodobú fázu obranného plánovania Slovenskej republiky. Cieľom je určiť priority a požiadavky s výhľadom na tri až šesť rokov v závislosti od predpokladaných zdrojových možností rezortu ministerstva obrany, ďalších ministerstiev a ostatných ústredných orgánov štátnej správy. Jednotlivé projekty rozvoja v kategóriách podľa programového rozpočtovania, konkrétne VTМ, KIS a infraštruktúry zahrnuté do dlhodobého plánovania uvádza tento strednodobý plán len heslovito, definuje však predstavu ministerstva o predpokladanom zdrojovom rámci pre program Rozvoj obrany. Využíva pritom prognózy vývoja HDP, ktoré spracúva Inštitút finančnej politiky Ministerstva financií Slovenskej republiky. O niečo podrobnejšie sa tento strednodobý plán venuje programu Podpora obrany štátu.<sup>11</sup>

Detailnejšie usmernenie pre potreby obranného plánovania v oblasti investícií poskytuje strednodobý plán, ktorý upravuje rozvoj výlučne v pôsobnosti ministra obrany SR<sup>10</sup>. Jasne definuje priority v určenom časovom horizonte, ktoré prepája s dlhodobými a strednodobými cieľmi a záväzkami. Okrem všeobecného opisu priorit na nasledujúce programovacie obdobie, podrobne vymedzuje plánovaný rozvoj v oblastiach vyzbrojovania, infraštruktúry ako aj výcviku a personálu. Obsahuje zoznamy potrebných investícií v jednotlivých oblastiach, a relevantné prepojenie na ostatné oblasti. Tiež uvádza predpokladanú programovú štruktúru rozpočtu a plánovacie rozpočtové limity pre jednotlivé rozpočtové programy, podprogramy a medzirezortné programy.

Následným krokom, ktorý prepája dlhodobé a strednodobé plánovanie s rozpočtovaním, je každoročne spracovávaný *Programový plán rezortu ministerstva obrany* vytváraný s výhľadom na obdobie šiestich rokov. Dokument podlieha režimu utajenia. Ide o detailný plán, ktorý v programe 095 Rozvoj obrany špecifikuje jednotlivé projekty, vyjadruje konkrétne investičné

---

<sup>9</sup> V súčasnosti sa využíva názov Smernica pre obranné plánovanie SR

<sup>10</sup> V súčasnosti sa využíva názov Smernica ministra obrany Slovenskej republiky pre obranné plánovanie

<sup>11</sup> Podľa zákona č. 319/2002 Z. z. podporu obrany štátu tvorí obranná infraštruktúra, jej udržiavanie a rozvoj, dodávky tovarov a štátnych hmotných rezerv, služby a činnosti poskytované ozbrojeným silám na zabezpečenie obrany štátu a výskum a vývoj zameraný na zabezpečenie obrany štátu. Obrannú infraštruktúru tvoria pozemky a objekty, ktorými sú stavby, budovy a zariadenia, elektronické komunikačné siete, informačné systémy a siete, distribučná sústava v elektroenergetike a plynárenstve, zdroje pitnej vody, dopravná infraštruktúra a infraštruktúra štátnych hmotných rezerv, ktoré slúžia v čase vojny alebo vojnového stavu na zabezpečenie obrany štátu.

predpoklady, časový rozsah, ako aj plán realizácie daných investícií s previazaním na strednodobé a dlhodobé ciele. Okrem toho programový plán určuje zámery a priority jednotlivých podprogramov a tiež merateľné ukazovatele, podľa ktorých možno hodnotiť plnenie jednotlivých cieľov.

**Postupy na vypracovanie programového plánu upravuje interný dokument ministerstva *metodický pokyn pre programovanie*.** Metodický pokyn, ktorý ministerstvo každoročne aktualizuje, v oblasti investícií ustanovuje postup kvantifikácie zdrojov, ako aj zberu požiadaviek na projekty a obstarania v podprogramoch Rozvoj výzbroje, techniky a materiálu, Rozvoj komunikačných a informačných systémov a Rozvoj infraštruktúry síl programu Rozvoj obrany.

Metodický pokyn pre programovanie takisto špecifikuje kritériá, na základe ktorých sa v programovom pláne priraduje projektom priorit. Projekty sú rozdelené do štyroch kategórií priorít, ktoré zohľadňujú mieru rizika, ktoré by hrozilo v prípade nerealizovania konkrétnych úloh či aktivít, potrebných na zaručenie obrany SR, bojaskopnosti ozbrojených síl a zabezpečenie výkonu štátnej správy.

Podkladom na tvorbu programového plánu sú požiadavky, ktoré zasielajú náčelník Generálneho štábu ozbrojených síl Slovenskej republiky (ďalej len „náčelník generálneho štábu“) a generálny tajomník Služobného úradu MO SR (ďalej len „generálny tajomník“)<sup>12</sup> manažérom jednotlivých podprogramov<sup>13</sup>. Termíny a postup zberu požiadaviek usmerňujú manažéri podprogramov vo svojej gescii. Jednotlivé požiadavky musia byť preukázateľne previazané na dlhodobé alebo strednodobé plány a v nich špecifikované priority, prípadne na rozhodnutia vlády Slovenskej republiky. Tieto okolnosti, ako aj prepojenie na medzinárodné záväzky, ktorými je Slovenská republika viazaná, sú potom uvedené i v programovom pláne. Všetky požiadavky sú evidované príslušnými organizačnými zložkami.

V prípade VTM a KIS sa do programového plánu zaraďujú projekty podľa postupov v smernici MO SR č. 14/2019 o vyzbrojovaní v znení smernice MO SR č. 33/2020 (ďalej len „smernica“). Podľa čl. 9 ods. 13 smernice sú požiadavky zaradené do plánu vyzbrojovania<sup>14</sup> a programového plánu, ak sú schválené náčelníkom generálneho štábu, resp. generálnym tajomníkom<sup>12</sup> a existujú k nim návrhy projektov, ktoré schvaľuje národný riaditeľ pre vyzbrojovanie (generálny riaditeľ sekcie modernizácie). Požiadavky pritom musia vychádzať z priorít rozvoja spôsobilostí a zohľadňovať finančné možnosti ministerstva v závislosti od predpokladaného finančného rámca uvedeného v dlhodobých a strednodobých plánovacích dokumentoch (čl. 8 ods. 5 smernice).

Požiadavky na investičnú výstavbu sú zaradené do programového plánu v súlade s pokynmi v *metodickom pokyne pre programovanie* a v *metodike obranného plánovania*.

---

<sup>12</sup> Náčelník generálneho štábu za ozbrojené sily, generálny tajomník za organizačné zložky ministerstva, úradu a zariadenia na zabezpečenie ministerstva, právnické osoby v pôsobnosti ministerstva a Vojenskú políciu.

<sup>13</sup> Manažér podprogramu zodpovedá za plánovanie, organizovanie a riadenie podprogramu tak, aby boli dosiahnuté určené zámery a ciele v rámci určených termínov a limitov finančných zdrojov pre jednotlivé podprogramy, s cieľom zabezpečiť minimálnu akceptovateľnú úroveň plnenia úloh ministerstva. Manažérov jednotlivých podprogramov definuje strednodobý plán upravujúci rozvoj výlučne v pôsobnosti ministra obrany SR

<sup>14</sup> Plán vyzbrojovania je plánovací dokument obsahujúci súbor projektov a nákupov na zabezpečenie splnenia strategických cieľov ministerstva v oblasti vyzbrojovania. Zostavuje sa s cieľom kontrolovať, koordinovať a optimalizovať riešené projekty alebo programy spôsobilostí v nadväznosti na predpokladané alebo pridelené finančné zdroje ministerstva. Plán schvaľuje národný riaditeľ pre vyzbrojovanie a slúži ako východisko na vypracovanie programového plánu v oblasti vyzbrojovania.

Požiadavky vychádzajú z priorít uvedených v dokumentoch dlhodobého a strednodobého plánovania a vzťahujú sa k úlohám určeným medzinárodnými záväzkami, ktorými je SR viazaná a všeobecne záväznými právnymi predpismi. Veľká časť projektov má priamy vzťah s rozvojom VTM a KIS<sup>15</sup>, resp. Cieľmi spôsobilostí NATO pre SR. Ďalšie projekty rozvoja infraštruktúry vychádzajú z dlhodobých priorít špecifikovaných napr. v strednodobom pláne, ktorý upravuje rozvoj výlučne v pôsobnosti ministra obrany SR. Iné projekty sa môžu týkať zabezpečenia ozbrojených síl<sup>16</sup>, pričom sa prihliada na celkový stav infraštruktúry a súlad s platnými normami<sup>17</sup>. Keďže požiadavky na rozvoj infraštruktúry zasielajú náčelník generálneho štábu a generálny tajomník samostatne vo svojej pôsobnosti, je potrebné, aby investičné akcie v plánovacích dokumentoch a následne pri zaraďovaní projektov do rozpočtu, tvorili ucelené celky.

Pri vytváraní programového plánu a neskôr i rozpočtu zohrávajú okrem miery rizika dôležitú úlohu aj viaceré previazané skutočnosti, pričom ani u jednej nemožno povedať, že je nadradená druhej. Priority by mali zohľadňovať nasledujúce faktory

- Fáza rozpracovania konkrétneho projektu (najskôr projekty, na ktoré už bola podpísaná zmluva, potom projekty, pri ktorých prebieha proces verejného obstarávania, napokon projekty, pri ktorých už bolo spracované zadanie projektu na základe požiadavky)
- Úroveň príspevku projektu k plneniu cieľov a úloh podľa zákonov (napríklad príspevok k plneniu úloh ozbrojených síl podľa § 4 zákona č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov) a medzinárodných záväzkov, ktorými je Slovenská republika viazaná
- Príspevok k napĺňaniu niektorých medzinárodných alebo zákonných noriem (napr. normy ICAO o letectve, Európske normy a požiadavky, zákonné normy spojené s objektovou bezpečnosťou, ochranou utajovaných skutočností, hygienickými požiadavkami)
- Končiaci sa životný cyklus konkrétneho zariadenia, resp. potreba rekonštrukcie alebo modernizácie objektu infraštruktúry a potreba jeho náhrady z dôvodu pokračovania plnenia úloh a cieľov podľa zákona
- Previazanosť konkrétneho projektu na iné investičné akcie resp. už vytvorené spôsobilosti s ohľadom na jeho príspevok k zachovávaní/budovaniu spôsobilostí jednotiek ozbrojených síl

## Hodnotenie plnenia plánov

### **V rezorte ministerstva obrany dochádza k pravidelnému hodnoteniu plnenia plánov.**

Na tieto účely sa vytvára viacero hodnotiacich dokumentov. Poznatky zo všetkých hodnotiacich dokumentov ovplyvňujú tvorbu pravidelne aktualizovaných plánov.

---

<sup>15</sup> Napríklad výstavba alebo rekonštrukcia zariadení a objektov na obsluhu, prevádzku a udržiavanie taktického letectva, ťažkej mechanizovanej brigády a ďalších jednotiek alebo prvkov podľa aktuálnych priorít vo vyzbrojovaní.

<sup>16</sup> Ide predovšetkým o objekty, ktorých užívateľom sú ozbrojené sily (napr. ubytovne, kancelárie, jedálne). Požiadavky na tieto objekty zhromažďuje a zasiela náčelník generálneho štábu. Ďalšie objekty sú potrebné na zabezpečenie činnosti útvarov (napr. kotolne, čistiarne odpadových vôd, inžinierske siete), ale nie sú v užívaní ozbrojených síl. Požiadavky na tieto projekty zhromažďuje a zasiela generálny tajomník. Všetky objekty sú v správe Úradu správy majetku štátu.

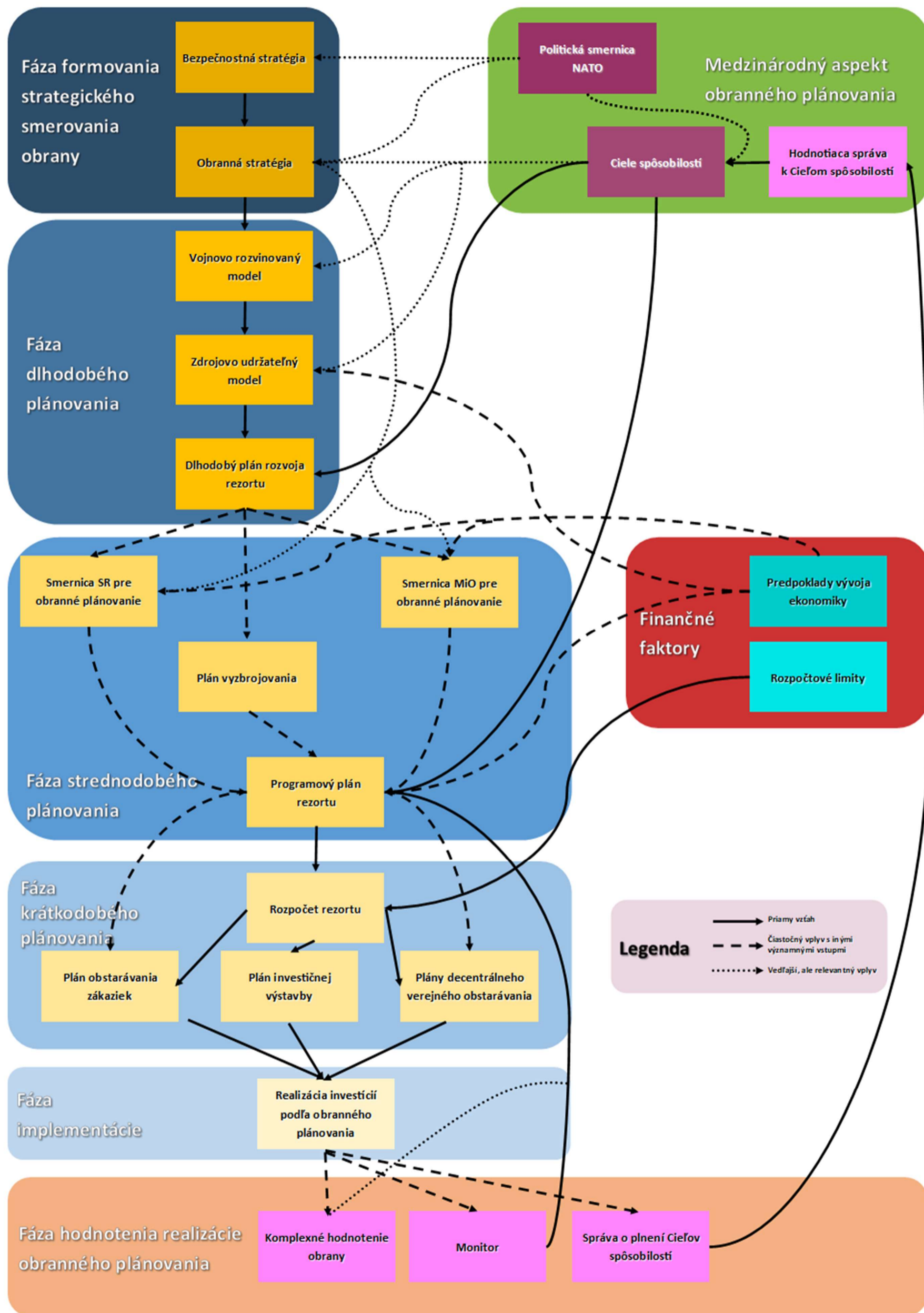
<sup>17</sup> Podľa platnej legislatívy je potrebné prihliadať na normy v oblasti hygieny, statiky budov, bezpečnosti, ochrany životného prostredia, energetickej efektívnosti a pod.

**Základným každoročným hodnotením vypracúvaným v pôsobnosti MO SR je Komplexné hodnotenie obrany SR.** V tomto dokumente sa hodnotí plnenie úloh v rozhodujúcich oblastiach zabezpečovania obrany štátu vrátane hlavných nedostatkov a prijímaných opatrení. Svojim účelom a zameraním presahuje obranné plánovanie. Hodnoteniu investičných projektov sa venuje primerane s dôrazom na efekty ich realizácie.

Každoročne sa spracúva dokument Výsledky monitorovania stavu plnenia zámerov, priorít, cieľov a merateľných ukazovateľov programov programovej štruktúry kapitoly MO SR. Dokument sa vypracováva v súlade s Metodickým pokynom MF SR č. 5238/2004-42 na usmernenie programového rozpočtovania k 30. 6. a k 30. 9. aktuálneho rozpočtového roka. Ministerstvo tiež vypracováva materiál Ročná monitorovacia správa o stave plnenia zámerov, priorít, cieľov a merateľných ukazovateľov programov programovej štruktúry kapitoly Ministerstva obrany Slovenskej republiky za uplynulý rozpočtový rok, ktorý má okrem utajovanej aj neutajovanú verziu. Dokumenty hodnotia dosahovanie cieľov určených v plánovacích dokumentoch. Okrem kvantitatívnych ukazovateľov obsahujú aj detailné kvalitatívne hodnotenie každého cieľa. Výsledky monitorovania poskytujú podkladové informácie o reálnom stave vecného plnenia jednotlivých programov a ich častí, potrebné pre rozhodovanie manažérov v priebehu rozpočtového roka a tiež pre nastavenie vstupov pre ďalší programovací cyklus.

Ďalšie hodnotiace dokumenty sa tvoria s cieľom sledovať plnenie medzinárodných záväzkov s previazaním na úlohy ozbrojených síl vyplývajúce zo všeobecne záväzných právnych predpisov. Na dvojročnej báze sú v NATO na úrovni ministrov obrany schvaľované hodnotenia obranných plánov každej členskej krajiny. Zároveň je plnenie medzinárodných záväzkov hodnotené aj v internom dokumente ministerstva *Komplexný prehľad a vyhodnotenie plnenia všetkých medzinárodných záväzkov SR vyplývajúcich z členstva v NATO v gescii MO SR*. Plnenie záväzkov voči EÚ je zhodnotené v rámci vyhodnotenia Národného implementačného plánu PESCO.

## SCHÉMA OBRANNÉHO PLÁNOVANIA (ZJEDNODUŠENÉ)



## **Príloha č. 2 - Prioritné úlohy MO SR a OS SR v oblasti budovania a udržiavania spôsobilostí pre fázu programovania na roky 2022 až 2027 (zoznam plánovaných investícií, projektov investičného charakteru)**

Pri programovaní na roky 2022 až 2027 je potrebné rešpektovať priority vychádzajúce z aktualizovaných opatrení Dlhodobého plánu rozvoja obrany s dôrazom na výstavbu a rozvoj OS SR s výhľadom do roku 2030 rozpracovaných v predošlom programovacom cykle na roky 2021 až 2026, plnenie záväzkov vyplývajúcich z Cieľov spôsobilostí ku ktorým Slovenská republika pristúpila v rámci procesu obranného plánovania NATO, úloh vyplývajúcich zo záverov samitov NATO a záväzkov v oblasti PESCO.

Pri realizácii opatrení zabezpečovať transparentnosť, efektívnosť a hospodárnosť pri nakladaní s pridelenými zdrojmi. Pri programovaní na rok 2022 sa zamerať na vysokú mieru presnosti tak, aby sa minimalizovala potreba meniť rozpočet kapitoly MO SR v priebehu bežného roka. Pri programovaní položiť dôraz na vyváženú alokáciu zdrojov v roku 2022 (1,85 % HDP) s cieľom dosiahnutia 2 % HDP od roku 2024 tak, aby bola zabezpečená schopnosť jednotlivých organizačných prvkov absorbovať toto zvýšenie.

Pri programovaní na roky 2022 – 2027 sa zamerať na nasledovné úlohy:

- a) Reorganizovať OS SR a ich štruktúru velenia a riadenia tak, aby ich organizačná štruktúra:
  - od roku 2022 bola postupne adaptovaná na plnenie úloh v oblasti zaručovania obrany SR a plnenia medzinárodných záväzkov SR v rámci nového zdrojovo udržateľného modelu OS SR,
  - do konca roku 2025 bola prispôbená realizačnej fáze projektov na modernizáciu/obmenu bojovej techniky.
- b) Dosiahnuť a udržiavať predpísanú úroveň operačnej pripravenosti OS SR potrebnú na zaručenie obrany SR a na plnenie medzinárodných záväzkov SR. Na to:
  - zaručiť nedotknuteľnosť vzdušného priestoru SR,
  - zabezpečiť prípravu, certifikáciu a udržanie už deklarovaných príspevkov pre NATO v rámci životného cyklu eNRF (IFFG/VJTF), síl rýchlej reakcie EÚ a EÚ BG,
  - zabezpečiť prípravu jednotiek a spôsobilostí predurčených na plnenie úloh v rámci NRI,
  - zabezpečiť prípravu, vyslanie, udržanie a stiahnutie príspevkov OS SR v rámci posilnenej predsunutej prítomnosti NATO v pobaltských krajinách a Poľsku (eFP),
  - pokračovať vo zvyšovaní počtu bojových a podporných jednotiek PS OS SR spĺňajúcich parametre síl vysokej pripravenosti s cieľom dosiahnuť 50% podiel týchto jednotiek v PS OS SR,
  - dosiahnuť u síl vysokej pripravenosti úroveň personálnej naplnenosti a materiálnej vybavenosti minimálne na 90 %, koeficient technickej pohotovosti min. 0,90, zabezpečenie zásob na úrovni 30 DOS a vycvičenosť v súlade s plánmi použitia OS SR,
  - dosiahnuť u síl nižšej pripravenosti úroveň personálnej naplnenosti a materiálnej vybavenosti min. 70 %, koeficient technickej pohotovosti min. 0,90, zabezpečenie zásob na úrovni 20 DOS a vycvičenosť v súlade s plánmi použitia OS SR,
  - aktívne vyhľadávať a využívať možnosti, ktoré poskytujú mechanizmy NATO (napr. NSPA), EÚ (napr. PESCO), resp. mechanizmy kľúčového spojenca (FMS) na podporu realizácie požiadaviek OS SR za účelom urýchlenia realizácie projektov vyzbrojovania a tvorby operačných zásob.

- c) Pokračovať v plnení Cieľov spôsobilostí pridelených SR v rámci procesu obranného plánovania NATO s dôrazom na:
- Udržiavanie spôsobilostí OS SR a VP zaradených do síl vysokej pripravenosti a síl nižšej pripravenosti NATO.
  - Pokračovanie urýchleného budovania ťažkej mechanizovanej brigády (tmb), prvkov bojovej podpory a bojového zabezpečenia. Na to:
    - prioritne programovať projekty vyzbrojovania pre splnenie záväzkov vyplývajúcich z Cieľov spôsobilostí,
    - zabezpečiť interoperabilitu jednotiek vyčlenených do tmb s dôrazom na KIS,
    - do roku 2026 dosiahnuť plnú operačnú spôsobilosť tankového práporu na platforme tankov T-72 do doby obstarania novej techniky.
  - Pokračovať v udržiavaní stanovených spôsobilostí a odborného personálu v rámci veliteľstva spoločnej logistickej podpornej skupiny krajín V4 (V4 JLSG HQ) a jeho podporných jednotiek.
  - Pokračovať v budovaní zdravotníckych, ženijných, logistických a RSOM/HNS spôsobilostí.
- d) Plniť záväzky vyplývajúce pre SR zo zapojenia sa do stálej štruktúrovanej spolupráce EÚ v oblasti budovania obranných a vojenských kapacít (PESCO). Na to:
- pokračovať v rozpracovaní úloh vyplývajúcich z Národného plánu vykonávania účasti SR v PESCO v gescii MO SR.
- e) Plniť záväzky SR vyplývajúce z participácie SR vo vojenských operáciách, misiách a aktivitách medzinárodného krízového riadenia vyslaním OS SR a VP, prípadne civilných expertov na plnenie úloh mimo územia SR. Na to:
- zabezpečiť prípravu, vyslanie, udržanie a stiahnutie príspevkov do vojenských operácií, misií a aktivít NATO, EÚ a OSN,
  - aktívne sa zapájať do bilaterálnej/multilaterálnej medzinárodnej spolupráce.
- f) Zabezpečiť postupnú adaptáciu zastúpenia OS SR v medzinárodných vojenských štruktúrach v súlade s rastúcimi požiadavkami plynúcimi z adaptácie veliteľských štruktúr NATO a EÚ.
- g) Zabezpečiť leteckú pátráciu a záchrannú službu.
- h) Postupne zvyšovať a udržiavať úroveň spôsobilosti špeciálnej podpory pre zabezpečenie včasnosti a úplnosti získavaných, sústredovaných a vyhodnocovaných informácií dôležitých pri plnení úloh spravodajského zabezpečenia obrany, obranyschopnosti a bezpečnosti SR. Na to:
- zabezpečiť funkčnosť systému včasnej výstrahy a udržiavanie vysokej úrovne spôsobilostí pre identifikáciu vznikajúcej hrozby,
  - zabezpečiť podmienky pre udržiavanie a rozvoj medzinárodnej spolupráce na základe uzatvorených zmlúv a dohôd.
- i) Zabezpečiť plnenie úloh v oblasti kybernetickej obrany a bezpečnosti v súlade so zákonom č. 69/2018 Z. z. o kybernetickej bezpečnosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, zákonom č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov a zákonom č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.
- j) Budovať spôsobilosti spravodajstva a elektronického boja v OS SR.
- k) Zvyšovať odbornú úroveň vojenského a civilného personálu a udržiavať atraktivitu vojenského povolania a konkurencieschopnosti rezortu ministerstva obrany na trhu práce.
- l) Zabezpečiť plnenie opatrení národného systému reakcie na krízové situácie a zabezpečenie ich interoperability so systémom reakcie NATO na krízové situácie (NCRS).

- m) Dobudovať a udržiavať systém velenia a riadenia OS SR, s dôrazom na dosiahnutie plnej operačnej spôsobilosti Spoločného operačného veliteľstva Banská Bystrica, vrátane postupnej realizácie komplexnej požiadavky na infraštruktúru a materiálne vybavenie Hlavného miesta velenia OS SR, na základe schválenej Koncepcie velenia OS SR a ich riadenia a následne spracovaných požiadaviek.
- n) Plniť úlohy pri mimoriadnych udalostiach a nevojenských krízových situáciách na území SR. Na to:
  - rozvíjať a upevňovať spoluprácu OS SR s ostatnými bezpečnostnými zložkami SR za účelom zlepšenia vzájomnej pripravenosti pri riešení úloh pri mimoriadnych udalostiach a nevojenských krízových situáciách na území SR.
- o) Pri realizácii projektov vyzbrojovania zabezpečiť interoperabilitu jednotiek OS SR v oblasti KIS na národnej úrovni a na aliančnej úrovni.
- p) Pokračovať v budovaní utajovaných a neutajovaných KIS (vrátane príslušnej infraštruktúry).
- q) Zvýšiť prevádzkyschopnosť výzbroje a techniky s dôrazom na opravy a nákup náhradných dielcov do používanej a novozavedenej techniky.
- r) Do roku 2025 na základe schválených požiadaviek priebežne modernizovať stanovenú infraštruktúru v súvislosti s novou leteckou technikou, budovaním ťmb, dátových centier, muničných skladov a CV Lešť.
- s) Zabezpečiť tvorbu a priebežné doplňovanie zásob do výšky 30 DOS so zreteľom na udržanie zásob pre súčasnú a vytváranie zásob pre novo zavádzanú výzbroj a techniku.
- t) Zabezpečiť implementáciu štandardizačných dokumentov NATO za účelom zvyšovania interoperability OS SR.
- u) Zvýšiť kvalitu súčasnej služobnej rovnošaty, vrátane úpravy poľnej rovnošaty, aby spĺňala požiadavky vyplývajúce zo zavádzania novej výzbroje do OS SR a z implementácie poznatkov a skúsenosti z operačného nasadenia.

### 1.1. V oblasti personálu

- a) Stabilizovať skúsený, vzdelaný, vycvičený a jazykovo zdatný personál a vytvoriť predpoklady na získavanie nového kvalitného personálu. Zároveň vytvoriť vhodné právne prostredie pre optimalizáciu priebehu štátnej služby PrV a nastavenie trajektórie kariérneho postupu PrV v rámci služobnej kariéry. Na to:
  - do konca roku 2022 spracovať návrh zákona, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe PrV o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a následne vypracovať návrhy noviel, resp. nových všeobecne záväzných právnych predpisov a interných predpisov, ktorých spracovanie bude vyplývať z návrhu novely zákona č. 281/2015 Z. z.,
  - do konca roku 2022:
    - prehodnotiť spôsob hodnotenia PrV, ktoré bude v maximálnej miere objektivity odzrkadľovať schopnosti, vedomosti a zručnosti PrV,
    - realizovať v OS SR výskum so zameraním na problematiku extrémizmu a vplyvu dezinformácií na vojenský personál,
    - zaviesť do praxe systém podporných programov zameraný na sociálnu prácu s PrV a ich rodinami vrátane zaradenia odborníkov pre sociálne služby a poradenstvo, starostlivosť o PrV a ich rodiny a pre rodovú rovnosť do štruktúr OS SR,
    - zriadiť inštitút vojenského ombudsmana,
  - od roku 2023 skvalitniť systém rekvalifikačných programov pre odchádzajúcich PrV,
- b) Do roku 2022 prednostne doplniť vojenský personál v jednotkách, ktoré sú zaradené v silách vysokej pripravenosti a ostatné jednotky udržiavať na minimálnej akceptovateľnej

úrovni naplnenosti podľa štandardov NATO a do roku 2025 dosiahnuť úroveň personálnej naplnenosti síl vysokej pripravenosti na úrovni na 90 % a síl nižšej pripravenosti na úrovni min. 70 %.

- c) Posilniť vojenský charakter AOS v súlade s požiadavkami OS SR. Na to:
- pokračovať v rozvíjaní AOS v súlade s Dlhodobým zámerom na roky 2015 – 2025 a zabezpečiť kvalitné vojenské vysokoškolské vzdelávanie a vojenskú prípravu kadetov, zabezpečiť celoživotné vzdelávanie PrV počas ich služobnej kariéry a ďalšie vzdelávanie odborníkov štátnej a verejnej správy v oblasti obrana a krízové riadenie štátu (s využitím skúsenosti z pandémie koronavírusu) a vykonávať vedecko-výskumnú činnosť,
  - upraviť počty vojenského a nevojenského personálu AOS s dôrazom na obsadzovanie miesta mladými PrV s praxou v OS SR, vytvoriť podmienky pre zavedenie interného doktorandského štúdia a vytvárať miesta pre interných doktorandov s cieľom vychovať nových vysokoškolských učiteľov,
  - realizovať dopĺňovanie a obmenu vojenského personálu do AOS na pozície vysokoškolských učiteľov a inštruktorov tak, aby AOS dokázala využívať talentovaných a motivovaných PrV pri výučbe kadetov, ako aj pri rozvíjaní vojenskej vedy a výskumu na AOS,
  - v rámci rozvoja vedy a výskumu v AOS realizovať projekty výskumu a vývoja súvisiace s rozvojom a modernizáciou ozbrojených síl,
  - pokračovať v podpore vysokoškolského štúdia prvého a druhého stupňa (denná forma), kadetov na Leteckej fakulte Technickej univerzity v Košiciach, vysokoškolského magisterského štúdia (denná forma), na Fakulte vojenského leadershipu Univerzity obrany Brno a na Fakulte vojenského zdravotníctva Univerzity obrany Brno v Hradci Králové,
  - prispôsobiť vzdelávacie, výcvikové, stravovacie a ubytovacie kapacity na zvýšený počet kadetov a PrV pripravovaných v kariérnych a odborných kurzoch,
  - realizovať odbornú prax kadetov AOS v útvaroch a zariadeniach OS SR,
  - v súvislosti neustálym vývojom simulačných technológií priebežne modernizovať prostriedky simulácie a učebno-výcvikovú základňu určenú na podporu výcviku a vzdelávania v AOS.
- d) Do roku 2022 prehodnotiť systém tvorby a prípravy záloh a koncepčne rozpracovať prípravu občanov podliehajúcich brannej povinnosti na obranu štátu s cieľom zlepšiť tvorbu a prípravu záloh OS SR a zvýšiť úroveň ich pripravenosti a použiteľnosti. Od roku 2023 prijímať opatrenia na prípravu obyvateľstva na obranu štátu.
- e) V nadväznosti na zmeny v systéme tvorby a prípravy záloh prehodnotiť určenie vojenských útvarov, ktoré budú vykonávať prípravu občanov na obranu štátu.
- f) Od roku 2023 prijímať opatrenia na prípravu obyvateľstva na obranu štátu.
- g) Pokračovať v budovaní kapacity výcvikových útvarov a zariadení ozbrojených síl tak, aby umožňovali vykonávanie prípravnej štátnej služby, a zároveň vykonávanie základného vojenského výcviku občanov v rámci dobrovoľnej vojenskej prípravy a ďalších foriem prípravy občanov na obranu štátu.

## 1.2. V oblasti vyzbrojovania

- a) Zvýšiť kvalitatívne parametre hlavnej bojovej techniky pozemných síl. Na to:
- do konca roku 2022 ukončiť projekt „155 mm samohybná kanónová húfnica ZUZANA 2 a pokračovať v rozvoji delostreleckých spôsobilostí v prospech ťmb pokračovaním projektu ShM 120 mm s cieľom zabezpečiť podmienky pre realizáciu dodávok delostreleckého systému od roku 2024,

- od roku 2022 začať s obmenou uvoľňovacej žienijnej techniky,
  - obmeniť vozidlá BVP 1 resp. BVP 2 za nový typ pásového BVP, s cieľom zabezpečiť začiatok dodávok vozidiel pre jednotky ozbrojených síl od roku 2023,
  - od roku 2024 začať s obmenou ťažkej žienijnej techniky,
  - obmeniť stredný tank T-72 za nový hlavný bojový tank s cieľom zabezpečiť začiatok dodávok tankov od roku 2023,
  - v závislosti od projektu nového hlavného bojového tanku pokračovať v projekte predĺženie technickej životnosti stredných tankov T-72,
  - pokračovať v realizácii projektu „Bojové obrnené vozidlo 8x8“,
  - vytvoriť predpoklady pre realizáciu projektu „Bojové obrnené vozidlo/Viacúčelové taktické vozidlo 4x4“ s cieľom zabezpečiť dodávky vozidiel od roku 2023,
  - pokračovať v projekte „Protitankové systémy“ súbežne s riešením projektov nových pásových bojových vozidiel a BOV 8x8 a BOV/VTV 4x4,
  - pokračovať v projektoch obmeny a priebežných dodávkach automobilov nákladných terénnych ťažkých N3G a automobilov nákladných terénnych stredných N2G,
  - pokračovať v projekte malého terénneho automobilu,
  - pokračovať v postupnej obmene prostriedkov REB u práporu ISTAR,
  - do konca roku 2023 realizovať projekt ROLE 2E a do konca roku 2025 projekt ROLE 2B,
  - obmeniť osobné zbrane v rámci systematického prezbrojenia OS SR s cieľom začať dodávky od roku 2022.
- b) Zvýšiť kvalitatívne parametre hlavnej bojovej techniky vzdušných síl. Na to:
- v roku 2022 ukončiť projekt obmeny dopravných lietadiel,
  - v roku 2022 ukončiť budovanie mobilného kompletu rádiotechnického prieskumu (DESM),
  - do roku 2023 ukončiť projekt obmeny letiskových rádiolokačných systémov a ich integráciu do súčasných systémov velenia a riadenia VzS OS SR,
  - pokračovať v projektoch obmeny protiletadlových raketových kompletov s cieľom realizovať dodávky stredného, malého a blízkeho dosahu od roku 2024 s prioritou pre ťmb,
  - pokračovať v projekte obmeny viacúčelových vrtuľníkov a doplnenia ich vybavenia,
  - do roku 2025 ukončiť projekt obmeny viacúčelových taktických lietadiel,
  - začať projekt obmeny cvičných taktických lietadiel s cieľom zabezpečiť ich dodávky od roku 2023,
  - pokračovať v projekte obmeny rádiolokačnej techniky VzS OS SR (stredný, malý a blízky dosah) s cieľom začatia dodávok od roku 2023, prioritne riešiť radarovú techniku v prospech ťmb.
- c) Zabezpečiť požadovanú úroveň interoperability KIS vrátane zabezpečenia prenosu utajovaných informácií a ochrany a obrany vlastných sietí v kybernetickom priestore realizáciou projektov vyzbrojovania v oblasti KIS. Na to:
- do roku 2026 zabezpečiť budovanie informačno-komunikačnej siete MILSEC a jej prepojenie na stacionárne a nasaditeľné KIS,
  - pokračovať v postupnom zavádzaní moderných systémov velenia a riadenia a ostatných informačných systémov pre zabezpečenie spôsobilostí OS SR na splnenie CS vrátane zabezpečenia jednotných rádiových technológií s cieľom prioritne zabezpečiť dodávky požadovaných systémov a vybavenia súbežne s obmenou a modernizáciou kľúčovej VTaM,
  - pokračovať v realizačnej fáze projektu budovania kybernetickej bezpečnosti,
  - rozvíjať spôsobilosti nasaditeľných KIS,

- pokračovať v modernizácii a budovaní dátovej infraštruktúry Dátových centier so zachovaním nezávislosti KIS rezortu ministerstva obrany od informačných systémov ústredných orgánov štátnej správy,
  - pokračovať vo zvyšovaní prenosových kapacít transportnej siete pre systém stacionárneho komunikačného prostredia.
- d) Modernizovať/obmeniť techniku a materiál špeciálnej podpory v súlade s potrebami plnenia úloh získavania, sústreďovania a vyhodnocovania informácií dôležitých pre zabezpečenie obrany, obranyschopnosti a bezpečnosti SR. Na to:
- pokračovať v modernizácii a dopĺňovaní výzbrojných, technických a materiálnych prostriedkov pre podporu a pre výkon spôsobilostí na získavanie, sústreďovanie a vyhodnocovanie informácií,
  - pokračovať v modernizácii, obmene a dopĺňovaní špeciálnej techniky a technológií pre získavanie, sústreďovanie a vyhodnocovanie informácií zo signálov v elektromagnetickom spektre,
  - pokračovať v modernizácii a rozvoji špeciálneho informačného systému pre získavanie, sústreďovanie a vyhodnocovanie informácií.

### 1.3. V oblasti infraštruktúry

- a) Modernizovať infraštruktúru na letiskách v súvislosti s nákupom novej leteckej techniky. Na to:
- do konca roku 2023 na leteckej základni (LZ) Sliač v súvislosti s nákupom F-16 vykonať nevyhnutnú rekonštrukciu a modernizáciu LZ Sliač, rekonštruovať rolovacie dráhy, vybudovať nové rolovacie dráhy a objekty, ktoré boli schválené vládou Slovenskej republiky, ktorých obstaranie bude zabezpečené prostredníctvom agentúry NSPA,
  - vykonať nevyhnutnú rekonštrukciu a modernizáciu na LZ Kuchyňa (napr. záchytné zariadenie BAK v súvislosti s nákupom F-16),
  - v termínoch vyplývajúcich z kontraktov na dodávku lietadiel F-16 pokračovať v rekonštrukcii a modernizácii LZ Sliač. Ide najmä o nasledovné investičné akcie:
    - zrekonštruovať a vykonať potrebné úpravy v skladovacích priestoroch pre uskladnenie munície v lokalite Rašov a Alekšince,
    - vystavať novú budovu pre sklad utajovaných ND (SSF),
    - dobudovať komplexný systém objektivej bezpečnosti LZ Sliač vrátane rozšírenia súčasného EZS v súlade s bezpečnostným štandardom,
    - vystavať novú budovu pre metrologickú skúšobňu (PMEL),
    - vykonať rekonštrukciu budovy pre špeciálne technické oddelenie (ŠTO), rekonštrukciu chránených priestorov v budove č. 92, rekonštrukciu testovacej plochy motorov, rekonštrukciu budovy simulátora,
    - zabezpečiť sfunkčnenie záchytného zariadenia BAK-12,
    - vystavať novú budovu pre testovanie leteckých motorov (Hush House),
    - začať realizáciu projektov ďalších etáp rekonštrukcie a modernizácie.
- b) Modernizovať infraštruktúru pre potreby ťažkej mechanizovanej brigády. Na to:
- do roku 2026 priebežne rekonštruovať, prípadne budovať objekty pre potreby práporu ISTAR v Prešove,
  - rekonštruovať a modernizovať, prípadne vybudovať objekty v súvislosti s garážovaním, opravou a prevádzkovaním novej techniky.
- c) Modernizovať infraštruktúru na zabezpečenie ochrany vybraných priestorov a objektov. Na to:

- do roku 2027 priebežne budovať nové a modernizovať existujúce zabezpečovacie prvky a integrované bezpečnostné systémy fyzickej a objektovej bezpečnosti vybraných objektov a priestorov, muničných skladov, skladov zbraní, dátové centrá a priestory určené na manipuláciu s utajovanými skutočnosťami.
- d) Modernizovať infraštruktúru v Centre výcviku Lešť. Na to:
- do roku 2027 pokračovať v ďalšej modernizácii a priebežne rekonštruovať výcvikové zariadenia (napr. výstavba spoločného skladu zbraní, munície a výbušnín, modernizácia strelnice bojových vozidiel, výstavba heliportov, trenažér pracovného lezenia a potápania).
- e) Vybudovať infraštruktúru pre trvalý systém protivzdušnej obrany. Na to:
- do roku 2027 implementovať nový systém velenia a riadenia vzdušných síl NATO (ASBE) v objekte brvo Zvolen.
- f) Modernizovať infraštruktúru na zabezpečenie zvýšenia energetickej efektívnosti budov. Na to:
- do roku 2027 modernizovať tepelné hospodárstvo vybraných objektov a vykonať komplexné zateplenie vybraných budov.
- g) Modernizovať infraštruktúru na zabezpečenie zvýšenia kvality života. Na to:
- od roku 2022 začať proces prípravy projektu rekonštrukcie a modernizácie kasárne Mokrad' pre potreby Síl pre špeciálne operácie,
  - do roku 2027 priebežne rekonštruovať a modernizovať prevádzkové objekty tak, aby boli naplnené legislatívne požiadavky (ochrana životného prostredia, hygienické normy, BOZP a pod.).
  - do roku 2023 priebežne rekonštruovať a modernizovať objekt veliteľskej budovy v Banskej Bystrici pre potreby Spoločného operačného veliteľstva.
- h) Priebežne rekonštruovať a modernizovať objekty Zásobovacej základne III v Zemianskych Kostol'anoch.
- i) Modernizovať infraštruktúru v rozpočtových organizáciách. Na to:
- do roku 2027 priebežne rekonštruovať a modernizovať učebno-výcvikovú základňu, ubytovacie, telovýchovné, kultúrne zariadenia, inžinierske siete a ostatné prevádzkované objekty.
- j) Modernizovať prvky infraštruktúry špeciálnej podpory dôležité pre zabezpečenie spôsobilostí na získavanie, sústreďovanie a vyhodnocovanie informácií dôležitých pre zabezpečenie obrany, obranyschopnosti a bezpečnosti SR. Na to:
- do roku 2027 priebežne rekonštruovať a modernizovať objekty špeciálnej podpory.

#### 1.4. Oblasť výcviku

- a) Prostredníctvom kvalitného, účelného, efektívneho a cieľovo orientovaného výcviku podľa štandardov NATO zvyšovať komplexnú úroveň pripravenosti a interoperability OS SR na plnenie úloh v rámci komplexného operačného prostredia. Na to:
- pokračovať v príprave a certifikácii deklarovaných príspevkov OS SR a VP do eNRF, eFP, NRI, síl rýchlej reakcie EÚ a EU BG<sup>18</sup>, vrátane príspevku do V4 EU BG s dobou pohotovosti v prvom polroku 2023,
  - pokračovať v príprave a certifikácii príspevkov OS SR a VP do vojenských operácií NATO, vojenských operácií a misií EÚ a misií OSN<sup>19</sup>,

---

<sup>18</sup> Pôsobenie OS SR vo vojenských operáciách, misiách MKM a spoluprácu so zahraničnými ozbrojenými silami v súlade s medzinárodným právom realizovať v súlade s politickou vojenskou ambíciou SR stanovenou v Obrannej stratégii SR.

- zabezpečiť výcvik požadovaného počtu pilotov a leteckého technického personálu v súvislosti s prezbrojením na nový typ taktického stíhacieho lietadla F-16,
  - v roku 2023 dosiahnuť a udržať spôsobilosti OS SR a VP zaradených do síl vysokej pripravenosti a síl nižšej pripravenosti NATO s dôrazom na výstavbu ťmb (v zmysle CS),
  - dosiahnuť plnú operačnú spôsobilosť spoločného operačného veliteľstva plánovať a riadiť spoločné operácie pri obrane štátu.
- b) Revidovať systém výcviku jednotiek OS SR s prechodom na dvojročný cyklus výcviku tak, aby bola zabezpečená pripravenosť celého segmentu pozemných síl s minimálnou dobou docvičenia v prípade krízovej situácie. Na to:
- raz za 2 roky vykonať komplexné súčinnosťné cvičenie OS SR.
- c) Realizovať národné a medzinárodné cvičenia ako vrcholnú formu výcviku a prípravy veliteľov, štábov a jednotiek OS SR na území SR a v zahraničí. Na to:
- každoročne plánovať účasť na príprave a výcviku štábov, útvarov a jednotiek OS SR na všetkých stupňoch velenia a riadenia k zabezpečeniu komplexnej pripravenosti OS SR na použitie pri obrane SR a plnení úloh kolektívnej obrany, vrátane precvičovania činností spojených s prijatím aliančných vojsk a poskytnutím podpory hositeľskou krajinou (HNS).
- d) Každoročne plánovať účasť jednotiek VP na cvičeniach na území SR a v zahraničí vrátane precvičovania prijatia aliančných vojsk a plnenia opatrení pri poskytovaní podpory hositeľskou krajinou (HNS).