

DLHODOBÝ PLÁN ROZVOJA REZORTU  
MINISTERSTVA OBRANY S VÝHLÁDOM  
DO ROKU 2035



## ÚVODNÉ SLOVO MINISTRA OBRANY SR

Počas posledných rokov bola globálna pandémia celosvetovou témou číslo jedna. Aj rezort obrany venoval boju s COVID-19 nemalé úsilie a finančné zdroje. Ostatné hrozby a výzvy však počas tejto doby na sile nestratili. Naopak, zabezpečenie našej obranyschopnosti sa stalo po ruskej invázii na Ukrajinu ešte urgentnejšou úlohou. Od vzniku samostatnej Slovenskej republiky ešte nikdy nebolo tak dôležité zabezpečiť, aby naše ozbrojené sily boli schopné komplexne plniť ich hlavnú úlohu: brániť Slovenskú republiku pred napadnutím cudzou mocou, brániť jej zvrchovanosť, územnú celistosť, nedotknuteľnosť hraníc a plniť záväzky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv, ktorými je Slovenská republika viazaná.

Dlhodobý plán stanovuje za týmto účelom v rozvoji rezortu obrany tri základné míľniky. Prvým je rok 2024, ktorý predstavuje koniec aktuálneho volebného obdobia a tiež rok, od ktorého by SR mala pravidelne vyčleňovať minimálne 2 % zo svojho HDP na obranu. Do tohto roku sa naše úsilie zameria na spustenie významných projektov rozvoja ozbrojených síl, zabezpečenie potrebnej infraštruktúry, služieb a materiálu pre prijatie spojencov na našom území. Začneme tiež so zásadným zvyšovaním počtu profesionálnych vojakov. Vlode SR sme predložili návrh postupu pri obstaraní 152 pásových obrnených vozidiel a 76 kolesových obrnených vozidiel 8x8. Budeme investovať do rozvoja infraštruktúry leteckých základní, aby sme boli pripravení na prvé pristátie 14 nových nadzvukových lietadiel F-16.

Druhým míľnikom je rok 2026. Od konca tohto roku bude Slovenská republika disponovať spôsobilosťami ťažkej mechanizovanej brigády, ktoré sú oveľa náročnejšie, ako boli doteraz. Splnenie tohto prioritného záväzku si bude vyžadovať nielen nákup modernej techniky, ale aj zvyšovanie počtov profesionálnych vojakov. Zároveň bude potrebné, aby SR splnila ďalšie medzinárodné záväzky, či už v NATO alebo EÚ. Stanovením tohto míľnika a krokov, ktoré musíme na jeho splnenie vykonať sa Slovensko zaraďuje medzi krajiny, ktoré sú ochotné a schopné vnímať svoje potreby v oblasti obrany za rámec jedného volebného obdobia.

Tretím míľnikom je rok 2035. Je pravdepodobné, že do tohto roku sa zmení charakter hrozieb, východiská dlhodobého plánu a následne bude aj plán samotný revidovaný. To je však prirodzenou súčasťou akéhokoľvek dlhodobého strategického plánovania. Proces modernizácie, budovania spôsobilostí ozbrojených síl, skvalitňovania personálu a zefektívňovanie procesov v celom rezorte obrany si vyžadujú, aby sme už dnes pomenovali požadovaný koncový stav.

Skúsenosť posledných desaťročí, kedy bol rozvoj rezortu obrany na periférii záujmov, nám ponúka evidentné dôkazy o potrebe prioritizácie investícií do obrany. Výsledky benevolentného prístupu z minulosti sa dnes odzrkadľujú v zanedbanej infraštruktúre a zastaranej vojenskej technike, z ktorej mnohá presluhuje už desaťročia. Pri cenovom vývoji posledných rokov a desaťročí neexistujú pádne argumenty pre pokračovanie v presúvaní modernizačnej zodpovednosti do budúcnosti. Akékoľvek oddialenie naplňovania tohto plánu by bolo rozpočtovo necitlivým a nezodpovedným prístupom. Dlhodobý plán predstavuje uskutočniteľnú cestu, ako sa takémuto prístupu vyhnúť a realizovať generačný rozvoj rezortu obrany zodpovedným spôsobom.

**Jaroslav Nad'**

*Minister obrany Slovenskej republiky*

## ÚVOD

Dlhodobý plán rozvoja rezortu ministerstva obrany<sup>1</sup> (ďalej len „DP 2035“) je hlavným plánovacím dokumentom dlhodobej fázy obranného plánovania. DP 2035 určuje ciele a postupy na vytvorenie, udržiavanie a rozvoj kapacít a spôsobilostí Ozbrojených síl Slovenskej republiky (ďalej len „OS SR“), Ministerstva obrany SR (ďalej len „MO SR“) a iných organizačných útvarov v pôsobnosti MO SR.

### Štruktúra DP 2035

DP 2035 je vypracovaný v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi a vychádza z Bezpečnostnej stratégie SR (2021), Obrannej stratégie SR (2021) a Vojenskej stratégie SR (2021). K jeho východiskám patria aj požiadavky vyplývajúce z plánovania použitia OS SR na účely obrany štátu.

Rozvoj a udržiavanie spôsobilostí rezortu obrany má komplexný charakter. Preto je DP 2035 rozpracovaný v štruktúre DOTMLPF<sup>2</sup> doplnenej o špecifickú oblasť rozvoja logistiky a podpory hostiteľskou krajinou (ďalej len „HNS“). Kapitoly DP 2035 sú zoradené v tak, aby zodpovedali na otázky: ako budú OS SR a súčasti MO SR vyzeráť do roku 2035 (O); akou hlavnou výzbrojou a technikou budú OS SR disponovať (M); ako bude štruktúra OS SR naplnená personálom (P); ako sa bude personál rozvíjať prostredníctvom výcviku a vzdelávania (T); ako bude zameraný rozvoj líderských kvalít (L); aká infraštruktúra bude prioritne budovaná pre dosiahnutie týchto dlhodobých cieľov (F); aké zmeny v oblasti legislatívnych a interných predpisov rezortu je potrebné vykonať, aby rezort mohol plniť celé spektrum existujúcich a očakávaných úloh (D); a aké sú ciele rozvoja logistiky a HNS. Budovanie interoperability nie je v DP 2035 definované ako samostatná oblasť rozvoja. Interoperabilita ako schopnosť OS SR spolupracovať účinne, výkonne a súdržne na dosiahnutie taktických, operačných a strategických cieľov aliancie bude rozvíjaná prostredníctvom rozvoja jednotlivých funkčných oblastí. Dlhodobým cieľom v oblasti interoperability je zvyšovať jej úroveň: zavádzaním novej výzbroje, techniky a systémov; vzdelávaním; výcvikom; rozvojom systému velenia a riadenia a organizačnej štruktúry OS SR; a prostredníctvom procesov implementácie obranných koncepcií a doktrín. Každá kapitola stanovuje dlhodobý cieľ pre danú oblasť a vo vybraných oblastiach aj ambíciu pre roky 2024, 2026 a 2035.

---

<sup>1</sup> Rezort obrany tvoria organizačné zložky MO SR, OS SR, Vojenská polícia a Vojenské spravodajstvo

<sup>2</sup> D - legislatíva, doktríny a predpisy, O - organizačná štruktúra, T- výcvik a vzdelávanie, M – technika a materiál (výzbrojovanie) L - líderské kvality, P - personál, F - infraštruktúra

## VÝCHODISKÁ A STRATEGICKÝ KONTEXT

Základným právnym predpisom, ktorý ukladá MO SR vypracovať v procese obranného plánovania dlhodobé plány je zákon č. 319/2002 Z.z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov. Podľa § 25 odseku 3 predmetného zákona: dlhodobé plány určujú ciele a postupy na 10 až 15 rokov na dosiahnutie požadovaných kapacít a spôsobilostí ozbrojených síl a na rozvoj podpory obrany štátu. Dlhodobý plán rozvoja podpory obrany štátu bude spracovaný ako samostatný dokument.

Národná rada SR v Bezpečnostnej stratégii SR potvrdila, že rozvoj obranných kapacít Slovenskej republiky posilňuje jej obranyschopnosť a je nevyhnutným predpokladom plnohodnotného fungovania kolektívnej obrany v rámci NATO a odolnosti štátu. Bezpečnostná stratégia ďalej uvádza, že členstvo v NATO a EÚ Slovenskej republike zmluvne zabezpečuje medzinárodnú pomoc a podporu pri ozbrojenom útoku. Slovenská republika je zároveň viazaná poskytnúť takúto pomoc inému spojencovi v NATO alebo členskému štátu EÚ v prípade ich napadnutia. Slovenská republika zodpovedne pristupuje k zvyšovaniu svojej pripravenosti na obranu štátu vrátane kolektívnej obrany spojencov a k rastu vojenských spôsobilostí v NATO a EÚ. Na to rozvíja systém obrany štátu a obranné kapacity a zabezpečuje potrebné zdroje a ich efektívne a transparentné využitie.<sup>3</sup>

V Obrannej stratégii SR Národná rada SR schválila jedno zo základných východísk pre definovanie budúcich kapacít a spôsobilostí OS SR: **politicko-vojenskú ambíciu SR**. V zmysle politicko-vojenskej ambície SR budú OS SR budované tak, aby boli pripravené:

- efektívne zaručovať obranu Slovenskej republiky všetkými disponibilnými a zmobilizovanými silami a prostriedkami s využitím pomoci iných členských štátov NATO alebo iných členských štátov EÚ a udrжанím a rozvojom výrobných a opravárenských kapacít Slovenského obranného priemyslu,
- poskytnúť pomoc členskému štátu NATO v rámci kolektívnej obrany kapacitami a spôsobilosťami v rozsahu záväzkov Slovenskej republiky, ktorých základ tvorí ťažká mechanizovaná brigáda a určené prostriedky vzdušných síl, alebo poskytnúť pomoc a podporu členskému štátu EÚ v rovnakom rozsahu kapacít a spôsobilostí,
- prispievať k mieru, bezpečnosti a stabilite mimo územia Slovenskej republiky spravidla pod vedením medzinárodných organizácií a v súlade s medzinárodným právom, pričom maximálny rozsah príspevku OS SR je stanovený v odseku 43. c) Obrannej stratégie SR,
- podieľať sa na zachovávaní bezpečnosti štátu poskytnutím pomoci pri riešení mimoriadnej udalosti a nevojenskej krízovej situácie a podieľať sa na plnení niektorých úloh Policajného zboru SR v súlade s právnym poriadkom Slovenskej republiky.<sup>4</sup>

Obranná stratégia SR ďalej stanovuje, že prioritou vo výstavbe a rozvoji ozbrojených síl, Vojenskej polície a Vojenského spravodajstva je plnenie Cieľov spôsobilostí NATO pre Slovenskú republiku.<sup>5</sup>

<sup>3</sup> Bezpečnostná stratégia SR (2021), časť Bezpečnostná politika SR

<sup>4</sup> Obranná stratégia SR (2021), časť Výstavba a rozvoj ozbrojených síl

<sup>5</sup> Obranná stratégia SR (2021), časť Výstavba a rozvoj ozbrojených síl

Vojenská stratégia SR schválená vládou SR stanovuje, že rozvoj spôsobilostí OS SR bude vyvážený, bude založený na dlhodobom udržateľnom zdrojovom rámci, bude rešpektovať požiadavky obrany SR a bude umožňovať zodpovedne prispievať k plneniu medzinárodných záväzkov, ktorými je SR viazaná.<sup>6</sup> Vojenská stratégia SR identifikuje základné požiadavky na pripravenosť OS SR a na rozvoj ich spôsobilostí, ktoré boli ďalej rozpracované v rámci tvorby vojnového modelu a zdrojovo udržateľného modelu OS SR (ďalej len „ZUM“). Vojnový model OS SR predstavuje súbor požiadaviek OS SR, ktorých splnenie je potrebné na zabezpečenie plnenia všetkých úloh v oblasti obrany štátu v súlade s aktuálnymi obrannými plánmi SR a jej spojencov. ZUM prispôsobuje vojnový model dlhodobej predikcii zdrojov vyčleňovaných pre MO SR v závislosti od vývoja ekonomiky SR, berúc do úvahy mieru akceptovaného rizika vyplývajúceho zo skutočnosti, že zdroje potrebné na pokrytie všetkých úloh v oblasti obrany štátu by prevyšovali zdrojový rámec. Jedným z východísk pri spracovaní DP 2035 je ZUM, pričom jeho hlavné závery DP implementuje do procesov obranného plánovania a dopĺňa ho o dlhodobé ciele celého rezortu obrany.

## Dlhodobý finančný zdrojový rámec

Jedným z hlavných predpokladov zabezpečenia obrany štátu je dlhodobé a predvídateľné vyčleňovanie dostatočných finančných zdrojov a ich efektívne a transparentné využitie. NR SR v Obrannej stratégii SR (2021)<sup>7</sup> schválila, že SR zabezpečí na obranu štátu finančné zdroje v súlade so záväzkami v NATO a EÚ<sup>8</sup> s ambíciou dosiahnuť úroveň 2 % HDP v roku 2024 a ďalej ich udržiavať aspoň na tejto úrovni. Vzhľadom na agresiu Ruska voči Ukrajine a zvýšenie rizík pri neplnení dlhodobých cieľov v rámci NATO sa ukazuje ako nevyhnutné urýchliť trend rastu výdavkov na obranu a dosiahnuť dvojpercentnú úroveň už od roku 2022.

Vybudovanie potrebných kapacít a spôsobilostí rezortu obrany si do roku 2035 vyžiada cca 38 mld.€. V prípade, že požadované zdroje pre MO SR nebudú alokované v tejto výške, dôjde k oneskoreniu plnenia ambície v jednotlivých míľnikoch, prípadne k neplneniu plánov rozvoja spôsobilostí a rušeniu už existujúcich spôsobilostí. Naopak, v prípade, že dôjde k investíciám nad minimálnu hranicu 2%, dôjde k urýchleniu plnenia stanovených cieľov v oblastiach personálu, infraštruktúry, zabezpečenia spojeneckých síl, techniky a materiálu.

Dlhodobou ambíciou je v prípade vyčleňovania minimálne 2 % HDP na obranu vynakladať na personál maximálne 50 % ročného limitu finančných zdrojov MO SR. Minimálne 20 % z obranných výdavkov bude určených na hlavnú výzbroj a techniku ozbrojených síl a súvisiaci výskum a vývoj s cieľom smerovať k 2 % z obranných výdavkov na obranný výskum a vývoj.

## Rozpracovanie DP 2035

Na DP 2035 nadviažu strednodobé riadiace a plánovacie dokumenty, ktoré rozpracujú dlhodobé ciele a postupy do strednodobej fázy obranného plánovania v súlade s reálnym zdrojovým a časovým

---

<sup>6</sup> Vojenská stratégia SR (2021), časť Rámec pre tvorbu možností vojenskej reakcie Slovenskej republiky

<sup>7</sup> Obranná stratégia SR (2021), časť Zabezpečenie zdrojov na obranu štátu

<sup>8</sup> Právne záväzný ukazovateľ na základe rozhodnutia Rady (SZBP) 2017/2315 o nadviazaní stálej štruktúrovanej spolupráce a stanovení zoznamu zúčastnených členských štátov.

rámcom a následne do krátkodobej fázy obranného plánovania, ktorá určí záväzný postup a rozdelenie finančných zdrojov. V prípade, že dôjde k navýšeniu výdavkov na obranu nad 2 % HDP, budú prostredníctvom týchto dokumentov skôr implementované tie projekty, ktoré boli v DP2035 plánované na neskoršie obdobie. Kľúčovými dokumentami strednodobej a krátkodobej fázy obranného plánovania sú:

- Smernica pre obranné plánovanie SR je základným riadiacim dokumentom strednodobej fázy národného obranného plánovania, ktorým vláda SR každé dva roky usmerňuje obranné plánovanie s výhľadom na 3 až 6 rokov.

- Smernica ministra obrany SR pre obranné plánovanie je základným strednodobým dokumentom obranného plánovania na úrovni rezortu MO SR, ktorý každý rok usmerňuje systém obranného plánovania rezortu MO SR s výhľadom na 3 až 6 rokov. Smernica rozpracováva dlhodobé plány rozvoja do strednodobej fázy obranného plánovania, vychádza pritom z politického usmernenia vlády SR stanoveného v smernici pre obranné plánovanie SR.

- Programový plán rezortu MO SR je každoročne schvaľovaný realizačný dokument strednodobej fázy obranného plánovania, výsledkom ktorej je vyvážené rozloženie ľudských a finančných zdrojov na úlohy vyplývajúce rezortu ministerstva obrany z platnej legislatívy a medzinárodných záväzkov. Programový plán rezortu MO SR je dokumentom, ktorý zabezpečuje implementáciu plnenia cieľov dlhodobého plánu rozvoja obrany v súlade s disponibilnými finančnými zdrojmi.

- Programový plán rezortu MO SR na 3 roky s výhľadom programu Rozvoj obrany na 6 rokov spolu s limitmi príjmov a výdavkov pre kapitolu MO SR na 3 roky sú východiskami pre každoročnú tvorbu viacročného rozpočtu. Viacročný rozpočet MO SR je súčasťou Návrhu rozpočtu verejnej správy na príslušné 3 roky, ktorý vypracováva MF SR. Súčasťou Návrhu rozpočtu verejnej správy na príslušné 3 roky je aj Zákon o štátnom rozpočte na príslušný rok, ktorý schvaľuje vláda SR a následne je prerokovaný v príslušných výboroch NR SR a je schvaľovaný v NR SR..

**Hlavnou prioritou rozvoja rezortu MO SR je vytváranie, udržiavanie a rozvoj obranných spôsobilostí nevyhnutných na zabezpečenie obrany SR a za týmto účelom:**

- 1. Plnenie medzinárodných záväzkov s dôrazom na splnenie Cieľov spôsobilostí NATO pre SR 2021, v rámci ktorých je prioritným cieľom spôsobilostí pre SR vybudovanie ťažkej mechanizovanej brigády;**
- 2. Komplexné zabezpečenie zavádzania modernej vojenskej techniky do OS SR s dôrazom na prípravu personálu, logistiky a infraštruktúry pre novo zavádzanú vojenskú techniku a materiál.**

# HLAVNÉ PRIORITY ROZVOJA REZORTU MO SR

## Rozvoj organizačnej štruktúry

### Dlhodobé ciele rozvoja organizačnej štruktúry

Organizačná štruktúra rezortu sa bude naďalej vytvárať na plnenie úloh vyplývajúcich zo všeobecne záväzných právnych predpisov a záväzkov vyplývajúcich z medzinárodných záväzkov v oblasti obrany, ktorými je SR viazaná s cieľom skvalitňovať riadenie obrany štátu pri efektívnom využití zdrojov. Zodpovednosti a kompetencie budú presne a jasne definované.

### Rozvoj organizačnej štruktúry MO SR:

Zabezpečenie potrieb OS SR bude naďalej prioritnou úlohou MO SR, pričom sa bude klásť väčší dôraz na dôslednú realizáciu projektov vyzbrojovania. Organizačná štruktúra MO SR bude priebežne optimalizovaná so zameraním na zvýšenie jej schopnosti v príprave, riadení a zabezpečovaní obrany štátu, zníženie nákladov a zefektívnenie a digitalizáciu procesov.

Organizačná štruktúra MO SR bude naďalej vymedzená právnym rámcom činnosti MO SR a požiadavkami definovanými v strategických dokumentoch a plánoch v oblasti obrany štátu na plnenie úloh na úseku:

- riadenia a kontroly obrany Slovenskej republiky;
- plánovania obrany a koordinácie obranného plánovania;
- výstavby, riadenia a kontroly ozbrojených síl;
- tvorby personálnej politiky a rozvoja ľudských zdrojov;
- koordinácie činností a kontroly orgánov štátnej správy, orgánov územnej samosprávy; a iných právnických osôb pri príprave na obranu Slovenskej republiky;
- koordinácie vojenskej letovej premávky s civilnou letovou premávkou;
- zabezpečenia nedotknuteľnosti vzdušného priestoru;
- spravodajského zabezpečenia obrany;
- brannej povinnosti;
- správy vojenských obvodov a vojenských lesov;
- ústredného orgánu štátnej správy pre Vojenské spravodajstvo.

MO SR bude posilňovať svoje kapacity v oblasti strategickej komunikácie s cieľom zvýšiť povedomie o obrane, jej význame a úlohách a o euroatlantickom ukotvení SR a s cieľom budovať odolnosť spoločnosti v kontexte pôsobenia hybridných hrozieb. MO SR bude svoje výstupy koordinovať s komunikačnými líniami partnerov a spojencov v rámci medzinárodných organizácií, ktorých je SR členom. MO SR posilní mechanizmus spolupráce s mimovládny, akademickým a mediálnym sektorom v oblastiach boja proti dezinformáciám a propagande a v oblasti podpory strategickej komunikácie.



## Rozvoj organizačnej štruktúry OS SR:

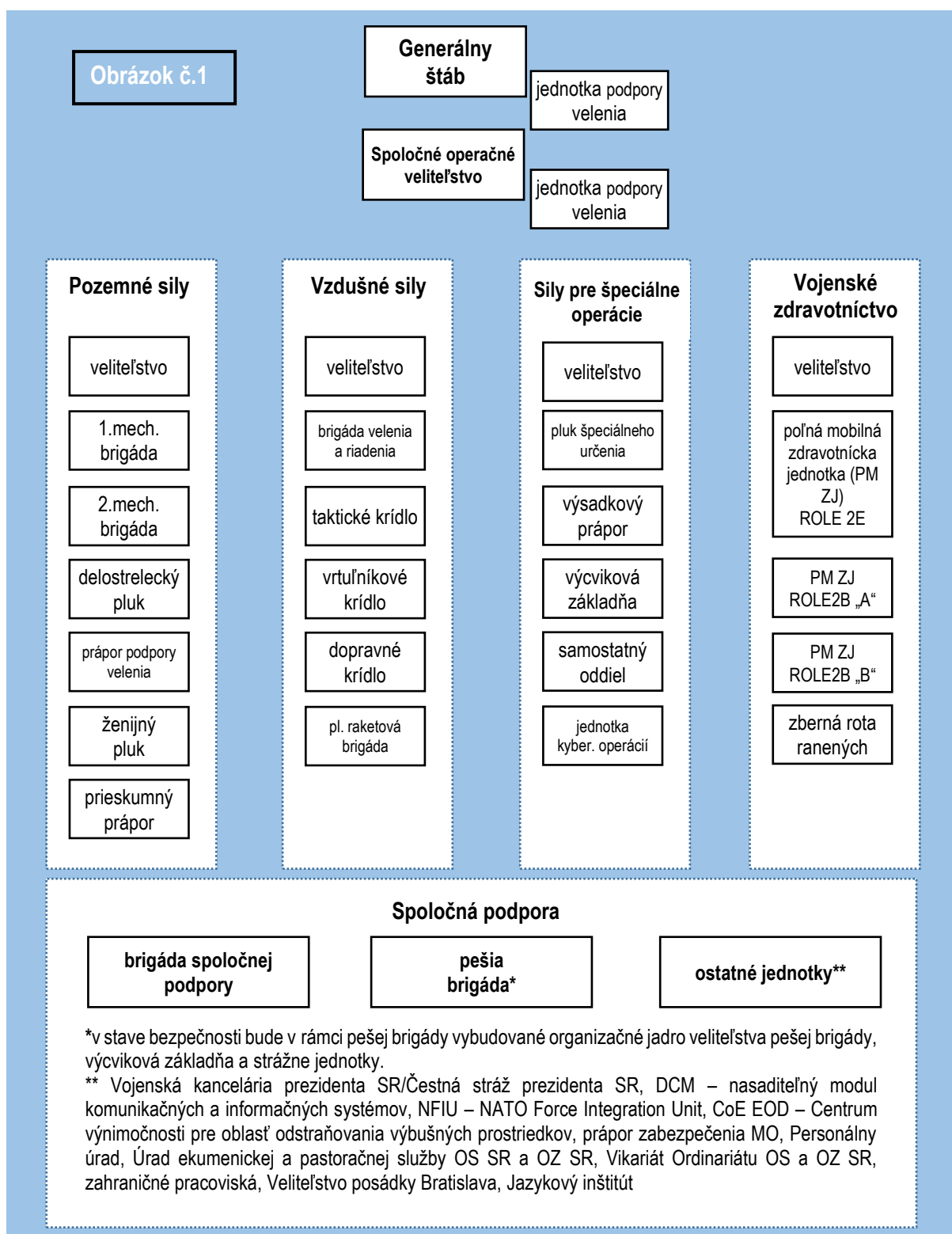
V stave bezpečnosti budú **OS SR** organizačne členené, personálne naplnené, vyzbrojené a vycvičené na takej úrovni, aby boli schopné v dynamicky sa meniacom bezpečnostnom prostredí plniť úlohy pri obrane štátu a medzinárodné záväzky, ktorými je SR viazaná, v súlade s politicko-vojenskou ambíciou SR. OS SR budú už v stave bezpečnosti pripravené prijať zálohy OS SR po vyhlásení krízového stavu a po mobilizácii ozbrojených síl dosiahnuť vojnovú štruktúru.

Rozvojom organizačných štruktúr OS SR sa docieli posilnenie funkčnosti systému velenia a riadenia, zlepšenie podmienok pre plnenie cieľov spôsobilostí NATO, zvýšenie schopnosti OS SR plniť úlohy v čase vojnového stavu alebo vojny, v stave bezpečnosti ako aj v operačnom prostredí výrazne ovplyvnenom hybridným pôsobením a posilnenie pripravenosti OS SR na poskytnutie pomoci pri mimoriadnej udalosti a nevojenskej krízovej situácii a podieľanie sa na plnení niektorých úloh Policajného zboru SR.

Do konca roku **2024** je ambíciou vytvoriť a dobudovať jednotky potrebné na splnenie cieľa spôsobilostí ťažká mechanizovaná brigáda v silách vysokej pripravenosti a budovať jednotky potrebné pre splnenie ostatných medzinárodných záväzkov, vrátane jednotiek potrebných na plnenie cieľov spôsobilostí, reorganizovať Vzdušné sily OS SR v súlade s potrebami pre novozavedenú techniku, vytvoriť jednotku kybernetických operácií; dobudovať Spoločné operačné veliteľstvo (ďalej len „SOV“), vytvoriť jednotku podpory velenia SOV, vytvoriť Veliteľstvo vojenského zdravotníctva a začať v budovaní nových jednotiek Pozemných síl OS SR (delostrelecký pluk, prieskumný prápor), brigády spoločnej podpory a vybraných nových jednotiek OS SR vytvorením organizačných jadier v súlade so ZUM.

Do konca roku **2026** je ambíciou v súlade so ZUM pokračovať v budovaní jednotiek OS SR nevyhnutných na zabezpečenie obrany SR a na plnenie medzinárodných záväzkov, pokračovať v budovaní nových jednotiek Pozemných síl OS SR.

Do konca roku **2035** je ambíciou dosiahnuť cieľovú modelovú makroštruktúru OS SR v súlade so ZUM (Obrázok č.1).



Implementácia štruktúr vojnovy rozvinovaných jednotiek bude spočívať vo vytvorení ich organizačných jadier v rámci štruktúr už existujúcich organizačných zložiek OS SR. U týchto útvarov sa vo vojne alebo vojnovom stave predpokladá doplnenie personálu zo záloh OS SR.

## Rozvoj organizačnej štruktúry Vojenského spravodajstva:

Organizačná štruktúra Vojenského spravodajstva (ďalej len „VS“) bude zohľadňovať rozsah a intenzitu plnených úloh VS podľa osobitného zákona. Vláda SR na návrh ministra obrany schvaľuje Štatút VS, ktorý upravuje podrobnosti zamerania a organizáciu VS.

VS bude naďalej riadiť a koordinovať kybernetickú obranu na národnej a rezortnej úrovni prostredníctvom Centra pre kybernetickú obranu SR (ďalej len „CKO“), ktoré je jeho osobitnou organizačnou zložkou.

Do konca roku **2024** je ambíciou, aby CKO dosiahlo plnú operačnú spôsobilosť plnohodnotne vykonávať všetky typy kybernetických operácií pre potreby obrany národného kybernetického priestoru, ako aj pre potreby kolektívnej obrany a ďalších medzinárodných záväzkov. Za týmto účelom bude CKO disponovať plnohodnotnými a funkčnými prvkami kybernetického manévru ako aj prvkom kybernetickej podpory. Prvky kybernetického manévru sú prvky, ktorých úlohou je vykonávať kybernetické operácie.

Do konca roku **2026** je ambíciou, aby CKO dosiahlo spôsobilosti umožňujúce vykonávať úlohy v oblasti kybernetických operácií plne v súlade so štandardmi NATO vrátane spôsobilosti plnohodnotne plánovať, pripravovať, koordinovať kybernetické operácie v plnom spektre pre potreby obrany kybernetického priestoru SR, kolektívnej obrany ako aj prispievať do medzinárodných aktivít, misií a operácií.

Do konca roku **2035** je ambíciou, aby CKO naďalej disponovalo spôsobilosťami plnohodnotne vykonávať kybernetické operácie pre potreby obrany kybernetického priestoru SR, kolektívnej obrany ako aj prispievania do aliančných aktivít, misií a operácií.

## Rozvoj organizačnej štruktúry Vojenskej polície:

Organizačné členenie Vojenskej polície (ďalej len „VP“) bude zohľadňovať rozsah a intenzitu plnených úloh v prospech rezortu MO SR s cieľom zabezpečiť plnenie celého spektra policajných činností v rezorte ako aj operačných úloh na zaistenie plnenia úloh OS SR.

Do konca roku **2024** je ambíciou vytvorenie organizačnej zložky VP komplexne zastrešujúcej oblasť krízového manažmentu v podmienkach VP a organizačnej zložky zabezpečujúcej rozvoj VP.

Do konca roku **2026** je ambíciou dobudovať štruktúru kompaktnej jednotky VP určenej primárne pre podporu ťažkej mechanizovanej brigády v rámci Cieľov spôsobilostí 2021, doplnenie štruktúr výcviku a vnútorného riadenia a kontroly a vytvorenie zložky zabezpečujúcej právne poradenstvo.

Do konca roku **2035** je ambíciou dobudovanie spôsobilostí a podporných činností VP prioritne zameraných na oblasť policajného výkonu, výcviku, zabezpečenia ochrany objektov, služobnej kynológie a zdravotnú službu.

## Vyzbrojovanie

### Dlhodobé ciele vo vyzbrojovaní:

Dlhodobým cieľom vyzbrojovania je prostredníctvom moderného a efektívneho systému vyzbrojovania dodať v správnom čase a v odpovedajúcej kvalite primerané, dostupné a udržateľné materiálne kapacity na plnenie úloh obrany SR, vrátane prostriedkov na rozvoj požadovaných spôsobilostí pre plnenie úloh jednotlivých zložiek podieľajúcich sa na obrane SR. Pri projektoch vyzbrojovania bude pre rezort ministerstva obrany prioritnou podpora domáceho obranného priemyslu a uchovávanie výrobných spôsobilostí dôležitých pre prvky systému obrany štátu. Prioritou vyzbrojovania bude budovanie materiálnej stránky spôsobilostí na plnenie úloh spojených so zaručovaním obrany Slovenskej republiky a bezpečnosti štátu pred vonkajším ozbrojeným napadnutím cudzou mocou, plnením záväzkov vyplývajúcich z medzinárodných zmlúv, ktorými je Slovenská republika viazaná a podieľaním sa na zachovávaní verejného poriadku a bezpečnosti štátu, jeho zvrchovanosti, územnej celistvosti a nedotknuteľnosti hraníc. Súbežne s touto prioritou bude vyzbrojovanie zabezpečovať i požiadavky jednotlivých organizačných zložiek ministerstva podieľajúcich sa na plnení úloh v čase výnimočného stavu alebo núdzového stavu, pri ktorom sú ohrozené životy a zdravie osôb alebo majetok a pri odstraňovaní jeho následkov. Vo vyzbrojovaní sa bude dbať na implementáciu najnovších poznatkov z vojenskej vedy, technologického pokroku a priebehu súčasných ozbrojených konfliktov vo svete. Vesmír v tomto smere vytvára príležitosti na podporu vojenských činností najmä v oblasti spravodajstva, navigácie a komunikácie. Rezort obrany neplánuje samostatne budovať spôsobilosti pre pôsobenie vo vesmírnej doméne. Členstvo v NATO a EÚ však umožňuje SR spoločne s ostatnými spojencami a partnermi budovať spôsobilosti, ktoré by samostatne nebola schopná zabezpečiť. Tento prístup MO SR využije aj pri rozvoji a implementácii prelomových technológií do projektov vyzbrojovania.

### Kľúčové ambície vo vyzbrojovaní:

Ambíciou do konca roku **2024** je začať, resp. pokračovať v realizácii projektov kolesových bojových obrnených vozidiel 8x8, pásových obrnených vozidiel, vozidiel 4x4, nákladných automobilov, systémov stredného, krátkeho a veľmi krátkeho dosahu protivzdušnej obrany a bezpilotných systémov a zaviesť do prevádzky 14 kusov lietadiel F-16. K realizovaným, pokračujúcim a plánovaným projektom vybudovať systém nákupu, zásobovania, revízií a opráv munície ako jedného z kľúčových prvkov vo vyzbrojovaní.

Ambíciou do konca roku **2026** je prijať rozhodnutie o obstaraní nových bojových tankov.

Ambíciou do konca roku **2035** je:

- prezbrojiť 1. mechanizovanú brigádu Pozemných síl OS SR, z ktorej bude primárne budovaná ťažká mechanizovaná brigáda, na nové pásové obrnené vozidlá a pásové bojové obrnené vozidlá (ďalej len „POV/PBOV“). Za týmto účelom bude od roku 2024, po schválení vládou SR, dodávaných 152 POV/PBOV. Požadovaným cieľovým stavom je, aby do roku 2035 OS SR disponovali 224 kusmi POV/PBOV,
- prezbrojiť 2. mechanizovanú brigádu Pozemných síl OS SR na nové bojové obrnené vozidlá 8x8 (BOV 8x8). Za týmto účelom bude od roku 2024, po schválení vládou SR, dodávaných 76 BOV 8x8. Požadovaným cieľovým stavom je, aby do roku 2035 OS SR disponovali 500 kusmi

BOV 8x8, ktoré budú okrem 2. mechanizovanej brigády zaradené ako vozidlá bojovej podpory a bojového zabezpečenia do 1. mechanizovanej brigády a ďalších jednotiek Pozemných síl OS SR,

Obe brigády budú budované ako samostatné brigády s potrebnými spôsobilosťami bojovej podpory a bojového zabezpečenia, za predpokladu dostatočných finančných zdrojov.

Tabuľka č. 1 – Prehľad hlavných akvizičných projektov rozvoja obranných spôsobilostí* Projekt / Typ techniky	Pre plnenie úloh	Doba trvania projektu**		
		2024	2026	2035
Ručné zbrane	PS, VzS, SŠO, VZ, VP	x	x	x
Bojový tank	PS		x	x
Pásové bojové obrnené vozidlo	PS	x	x	x
Bojové obrnené vozidlo 8x8	PS, VzS	x	x	x
Bojové obrnené vozidlo 4x4	PS, VzS, SŠO,	x	x	x
Ľahké prieskumné vozidlo 4x4	PS, VzS, SŠO, VP	x	x	x
Viacúčelové taktické lietadlo	VzS	x		
Cvičné taktické lietadlo	VzS	x	x	x
Stredné dopravné lietadlo	VzS	x	x	
Ľahké dopravné lietadlo	VzS			x
Viacúčelový vrtuľník	VzS	x	x	x
Ľahký viacúčelový vrtuľník	VzS		x	
Systém PVO ďaleký dosah (náhrada S-300)	VzS			x
Systém PVO stredný dosah (náhrada KUB)	VzS	x		x
Systém PVO veľmi krátky/krátky dosah (náhrada IGLA)	VzS	x	x	x
Bezpilotné prostriedky (UAS)	PS, SŠO, VzS	x	x	x
Systém ochrany pred účinkami raketovej, delostreleckej a mínometnej paľby (C-RAM)	PS, VzS		x	x
Ľahké a stredné vozidlá pre špeciálne operácie	PS, SŠO	x	x	x
Terénny nákladný automobil	PS, VzS, VZ, SŠO, VP	x	x	x
Hlavnové delostrelectvo	PS		x	x
Raketometné delostrelectvo	PS			x
Protitankové raketové komplety	PS	x	x	x
Mínomet	PS, SŠO	x	x	x
Poľná nemocnica typ ROLE 2B - rozšírená	VZ	x		x
Spôsobilosti logistiky	PS, VzS, SŠO, VZ, VP	x	x	x
Technika a materiál špeciálnej podpory	VS	x	x	x
Spôsobilosti kybernetických operácií	VS	x	x	x
Prostriedky elektronického boja	PS, VzS, SŠO	x	x	x

\* skratky: Pozemné sily (PS); Vzdušné sily (VzS); Sily pre špeciálne operácie (SŠO); Vojské zdravotníctvo (VZ); Vojská polícia (VP); Vojské spravodajstvo (VS);

\*\* Doba trvania projektu je vymedzená obdobím od vydania rozhodnutia o projekte Národným riaditeľom pre vyzbrojovanie, cez obstarávanie až po dodanie posledného kusa techniky.

Dlhodobou ambíciou je tiež pri hlavných akvizičných projektoch, ak to jeho kapacity umožnia, zabezpečiť účasť slovenského obranného priemyslu na úrovni min. 30%. Zároveň zabezpečiť servis na území SR a prípravu vojenského a nevojenského personálu pre zabezpečenie prevádzky a údržby výzbroje, bojovej a podpornej techniky. Ďalej zabezpečiť v rámci HNS u subjektov slovenského obranného priemyslu aj spôsobilosti pre opravy techniky a materiálu, podporu ostatných spôsobilostí pre podporu možného nasadenia jednotiek NATO v prípade nášho ohrozenia.

## Rozvoj personálu

### Dlhodobé ciele rozvoja personálu

Dlhodobým cieľom je znižovať v rámci štruktúr MO SR počet vojakov vyčleňovaných na plnenie úloh ministerstva. Vojaci budú v rámci štruktúr MO SR pôsobiť iba na tých pozíciách, ktoré nevyhnutne vyžadujú z pohľadu zabezpečenia odbornej vojenskej expertízy obsadenie príslušníkom OS SR. Prípadný nárast civilného personálu bude prioritne smerovať do organizačných zložiek MO SR zabezpečujúcich plnenie hlavných úloh rezortu a následne do organizačných zložiek na zabezpečenie MO SR.

Personál je kľúčovým faktorom pre zvyšovanie operačnej pripravenosti OS SR. Hlavnou prioritou v oblasti personálu OS SR bude postupný nárast počtu profesionálnych vojakov. Naplnenosť sa bude prioritne zvyšovať v silách vysokej pripravenosti na 90 % a v silách nižšej pripravenosti na 75 %, ktorých naplnenosť je nevyhnutná pre plnenie priorit rozvoja OS SR, predovšetkým na obranu SR a pre plnenie Cieľov spôsobilosti 2021 NATO pre SR s dôrazom na ťažkú mechanizovanú brigádu.

Dlhodobým cieľom je postupne zvyšovať naplnenosť plánovaného početného stavu príslušníkov a zamestnancov VS zo súčasnej približne 2/3 naplnenosti a vylepšovať tak predpoklady pre činnosť a ďalší rozvoj spôsobilostí VS.

Počet príslušníkov VP bude zohľadňovať rozsah a intenzitu plnených úloh v prospech rezortu MO SR s cieľom zabezpečiť plnenie celého spektra policajných činností v rezorte ako aj operačných úloh na zaistenie plnenia úloh OS SR.

Špecifickou oblasťou rozvoja a udržiavania kvalitného personálu je sociálna starostlivosť. Cieľom v tejto oblasti je vytvoriť systém komplexnej starostlivosti o príslušníkov rezortu obrany a ich rodiny, ktorý bude reagovať na potenciálne sociálne nepriaznivé situácie v jednotlivých etapách ich kariéry a aj po skončení štátnej služby. Programy sa zamerajú na individuálnu starostlivosť o príslušníkov rezortu, starostlivosť o ich rodiny a na starostlivosť o vojnových veteránov a výsluhových dôchodcov. Skvalitňovaním poskytovaných ubytovacích služieb, zdravotníckych služieb, alebo ponuky rekreačných možností prostredníctvom bytovej agentúry rezortu ministerstva obrany (BARMO), Ústrednej vojenskej nemocnice, alebo akciovej spoločnosti HOREZZA prispeje rezort ministerstva

Ambícia počtu personálu MO SR, OS SR, štátnych rozpočtových organizácií, Ústrednej vojenskej nemocnice a VP MO SR sú indikatívne čísla. Limity ľudských zdrojov rezortu na rozpočtový rok budú každoročne stanovené vládou SR pri schvaľovaní návrhu rozpočtu verejnej správy.

## Personál MO SR, štátnych rozpočtových organizácií a Ústrednej vojenskej nemocnice:

Do konca roku **2024 a 2026** je ambíciou, aby MO SR malo cca 600 štátnych zamestnancov a cca 1850 zamestnancov pri výkone práce vo verejnom záujme.

Celkový počet personálu v rámci MO SR (do konca roku **2035**) bude zohľadňovať nárast požiadaviek a objemu úloh plnených MO SR.

V rámci štátnych rozpočtových organizácií (Vojenský technický a skúšobný ústav Záhorie, Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika (ďalej len „AOS“), Vojenský historický ústav Bratislava, Úrad pre obrannú štandardizáciu, kodifikáciu a štátne overovanie kvality) sa počíta s cca 5 % nárastom počtu **personálu do konca roku 2035**.

V Ústrednej vojenskej nemocnici SNP – Fakultná nemocnica Ružomberok (ďalej len „ÚVN“) je ambíciou navýšiť vojenský zdravotnícky personál na minimálne 10% celkových počtov ÚVN;

## Personál OS SR:

Ambícia počtu personálu OS SR pre jednotlivé míľniky je nasledovná:

	Počet profesionálnych vojakov (ambícia*)	Počet zamestnancov OS SR (ambícia*)
<b>31.12.2024</b>	Do 16 000	Do 4 500
<b>31.12.2026</b>	Do 18 000	Do 4 500
<b>31.12.2035</b>	Do 22 000	Do 4 500

\* ambícia skutočných počtov profesionálnych vojakov a zamestnancov OS SR na konci jednotlivých rokov v súlade so ZUM.

Predpokladom pre dosiahnutie tejto ambície je postupné navyšovanie počtu miest profesionálnych vojakov OS SR. Na rok 2022 je systemizáciou stanovený počet profesionálnych vojakov rezortu MO SR vrátane OS SR na **14 100 miest**.

Ambíciou v oblasti personálu OS SR do konca roku **2024** je zvýšenie personálnej naplnenosti ťažkej mechanizovanej brigády a jednotiek a útvarov OS SR s novozavedenými platformami VTaM, zvýšenie personálnej naplnenosti ďalších jednotiek a útvarov OS SR v silách vysokej pripravenosti.

Pre tvorbu záloh OS SR bude vytvorená zodpovedajúca riadiaca a výkonná štruktúra, bude realizovaný inštitút krátkodobej štátnej služby pre zabezpečenie prípravy vojakov na odborné funkcie s následným prechodom do aktívnych záloh (ďalej len „AZ“) a ostatných záloh OS SR. Využitie krátkodobej štátnej služby by malo smerovať najmä na krátkodobé kontrakty pre odborníkov, ktorých OS SR potrebujú pre plnenie špecifických úloh, kadeti AOS z podriadenosti MO SR budú predurčení pre útvary rozvíjaných síl.

Ambíciou v oblasti personálu OS SR do konca roku **2026** je dosiahnutie požadovanej personálnej naplnenosti ťažkej mechanizovanej brigády (minimálne na 90%), dosiahnutie požadovanej personálnej naplnenosti ďalších jednotiek a útvarov OS SR v silách vysokej pripravenosti (minimálne na 90%), realizovať systém benefitov pre aktívne zálohy v závislosti od dĺžky zotrvania a výsledkov prípravy, zaviesť „podvojný kontrakt“ pre profesionálnych vojakov obsahujúci ustanovenia, na základe ktorých



bude vojak po ukončení kariéry v OS SR predurčený na funkciu v zálohe (AZ), ktorá zodpovedá jeho zaradeniu počas služby profesionálneho vojaka. Dĺžka zaradenia bude upravená zákonom.

Ambíciou v oblasti personálu OS SR do konca roku **2035** je dosiahnutie cieľovej personálnej naplnenosti jednotiek a útvarov OS SR v súlade so ZUM.

Plánované počty záloh OS SR:

	Zálohy* (ZUM)
<b>2024</b>	30 500
<b>2026</b>	27 600
<b>2035</b>	22 600

\*Plánovaný počet záloh OS SR klesá, pretože sa predpokladá nárast počtu profesionálnych vojakov v OS SR. Do roku 2035 je však cieľom zvyšovať počet aktívnych záloh OS SR.

**VS:**

Celkové početné stavy Vojenského spravodajstva určuje v zmysle zákona NR SR č. 198/1994 Z.z. o Vojenskom spravodajstve v znení neskorších predpisov vláda SR.

**VP:**

Ambíciou do roku 2035 je optimalizovať počty personálu VP s cieľom zabezpečiť plnenie úloh v dynamicky sa meniacom bezpečnostnom prostredí a skvalitňovať plnenie úloh VP v zmysle zákona č. 124/1992 Z. z. v znení neskorších predpisov a zabezpečiť podporu plnenia úloh OS SR, s dôrazom na plnenie medzinárodných záväzkov, ktorými je SR viazaná. Počet príslušníkov VP bude reflektovať zmeny v organizačnej štruktúre VP a v roku 2035 neprekročí 470 príslušníkov VP, 50 zamestnancov pri výkone práce vo verejnom záujme a 160 príslušníkov aktívnych záloh VP.



## Vzdelávanie a výcvik

### Dlhodobé ciele vo vzdelávaní a výcviku.

Dlhodobým cieľom vzdelávania zamestnancov je dosiahnutie optimálnej úrovne znalostí, zručností a kompetencií potrebných na kvalitné plnenie pracovných úloh

Dlhodobým cieľom prípravy OS SR bude sformovanie, rozvoj a zdokonalenie vojenskej odbornej pripravenosti a psychickej odolnosti, fyzickej zdatnosti a sociálnej, mravnej, intelektuálnej a kultúrnej vyspelosti každého vojaka na plnenie úloh ozbrojených síl. V oblasti výcviku bude cieľom dosiahnutie stanovenej úrovne operačnej pripravenosti OS SR. Posilní sa využívanie simulačných technológií s cieľom účelne vynakladať finančné zdroje rezortu obrany a pripraviť príslušníkov OS SR na plnenie širokého spektra úloh.

Dlhodobým cieľom je, aby výcvik a intenzita zapojenia VP do cvičení reflektovala na dynamiku prípravy OS SR s prioritou výcviku jednotky VP predurčenej do ťažkej mechanizovanej brigády. Zintenzívni sa participácia VP na výcvikových aktivitách OS SR a medzinárodných cvičeniach. Bude naďalej využívaná spolupráca prostredníctvom projektov NATO a ďalších medzinárodných projektov.

Dlhodobým cieľom je rozvíjať vzdelávacie a výcvikové spôsobilosti a kapacity v rezorte obrany tak, aby odzrkadľovali potreby rezortu MO SR a prioritne reflektovali na požiadavky OS SR, VP a VS v oblasti výcviku a vzdelávania.

### Vzdelávanie civilných zamestnancov MO SR:

Priority v oblasti vzdelávania civilných zamestnancov MO SR rozpracúva „Konceptia vzdelávania civilných zamestnancov MO SR“ z decembra 2021. Cieľom je inovatívnym spôsobom podporiť a rozvinúť vzdelávanie štátnych zamestnancov, zamestnancov pri výkone práce vo verejnom záujme a zamestnancov zamerané na odborný a osobnostný rozvoj s dôrazom na efektivitu a rast výkonnosti. Nástrojom na dosiahnutie cieľa je implementácia kompetenčného modelu do systému zabezpečovania vzdelávania v súlade so strategickými cieľmi MO SR ako aj s cieľmi vzdelávania zamestnancov, ktoré určuje príslušná legislatíva. Zavedenie kompetenčného modelu do vzdelávania zamestnancov umožní vylepšiť a inovovať systém plánovania a zabezpečenia vzdelávania zamestnancov s rozšírením možností a kvality vzdelávania, a tiež prispeje k zvýšeniu ich pripravenosti na plnenie úloh a stabilite pracovných výkonov. Kompetenčný model vo vzdelávaní sa zameriava na rozvoj kľúčových vedomostí, zručností a kompetencií zamestnancov.

### Výcvik OS SR:

Základnou metódou prípravy ozbrojených síl podľa bude naďalej vojenské vyučovanie a výcvik vojakov. Implementáciou dvojročného cyklu prípravy veliteľstiev, zväzkov a útvarov OS SR a intenzívnym výcvikom bude dosiahnuté zvyšovanie operačnej pripravenosti OS SR na požadovanú úroveň. Vytvorí sa predpoklady v personálnej, materiálnej a výcvikovej oblasti k dlhodobému udržaniu dosiahnutej operačnej pripravenosti na požadovanej úrovni a to nasledovnými krokmi: zvýši sa účasť príslušníkov OS SR na medzinárodných vojenských cvičeniach; budú efektívnejšie využívané a odovzdávané poznatky z pôsobenia OS SR vo vojenských operáciách, misiách a aktivitách medzinárodných organizácií alebo

medzinárodných koalícií, zvýši sa odolnosť vojakov a zintenzívni sa získavanie skúseností z dlhodobého pôsobenia v náročnom operačnom prostredí.

**Ambíciou v oblasti výcviku do konca roku 2024 je:**

- pokračovať v účelnom, efektívnom a cieľovo orientovanom výcviku na dosiahnutie stanovenej úrovne operačnej pripravenosti OS SR na plnenie úloh v rámci komplexného operačného prostredia podľa štandardov NATO a v súlade s plánmi použitia OS SR, dosiahnuť a udržať požadovanú pripravenosť jednotiek zaradených do cieľov spôsobilostí NATO s dôrazom na ťažkú mechanizovanú brigádu; pokračovať v príprave a certifikácii deklarovaných príspevkov do síl rýchlej reakcie NATO a EÚ (eNRF, EÚ), do posilnenej predsunutej prítomnosti (eFP) a príspevkov do operácií a misií medzinárodného krízového manažmentu (NATO, EÚ a OSN); udržiavať jednotky do Iniciatívy pripravenosti NATO (NRI) v požadovanej úrovni pripravenosti;
- realizovať nový systém dvojročného cyklu prípravy OS SR s cieľom zabezpečiť, aby polovica bojových útvarov a jednotiek OS SR bola neustále v najvyššej etape výcviku; prehodnotiť systém prípravy a výcviku záloh OS SR; prijať opatrenia na prípravu a výcvik občanov podliehajúcich brannej povinnosti na obranu štátu s cieľom zlepšenia tvorby a prípravy záloh OS SR a zvýšenia úrovne ich pripravenosti a použiteľnosti,
- realizovať nový systém získavania vodičských oprávnení v súlade s potrebami rezortu obrany s využitím výcvikových kapacít OS SR,
- splniť úlohy plnej operačnej pripravenosti SOV na riadenie spoločných operácií pri obrane štátu; pokračovať v príprave OS SR na poskytnutie pomoci pri mimoriadnej udalosti a nevojenskej krízovej situácii a podieľanie sa na plnení niektorých úloh Policajného zboru SR a orgánov štátnej správy a samosprávy; zabezpečiť účasť na národných a medzinárodných cvičeniach na území SR a v zahraničí,
- prijať rozhodnutie o budúcnosti kariérneho vzdelávania dôstojníkov a poddôstojníkov v rámci AOS a OS SR.

**Ambíciou v oblasti výcviku do konca roku 2026 je:**

- pokračovať v účelnom, efektívnom a cieľovo orientovanom výcviku na dosiahnutie stanovenej úrovne operačnej pripravenosti OS SR na plnenie úloh v rámci komplexného operačného prostredia podľa štandardov NATO a v súlade s plánmi použitia OS SR; udržiavať požadovanú pripravenosť jednotiek zaradených do cieľov spôsobilostí NATO s dôrazom na ťažkú mechanizovanú brigádu v silách vysokej pripravenosti; pokračovať v príprave a certifikácii deklarovaných príspevkov do síl rýchlej reakcie NATO a EÚ, do posilnenej predsunutej prítomnosti a príspevkov do medzinárodných operácií, misií a aktivít (NATO, EÚ a OSN), udržiavať jednotky do Iniciatívy pripravenosti NATO (NRI) v požadovanej úrovni pripravenosti,
- pokračovať v dvojročnom cykle prípravy OS SR; pokračovať v príprave záloh OS SR,
- ďalej rozvíjať spôsobilosti **SOV** na riadenie spoločných operácií na zabezpečenie obrany štátu; pokračovať v príprave OS SR na poskytnutie pomoci pri mimoriadnej udalosti a nevojenskej krízovej situácii a podieľanie sa na plnení niektorých úloh Policajného zboru SR a orgánov štátnej správy a samosprávy; zabezpečiť účasť na národných a medzinárodných cvičeniach na území SR a v zahraničí.

Ambíciou v oblasti výcviku do konca roku **2035** je pokračovanie v komplexnej príprave OS SR s cieľom zvyšovania operačnej pripravenosti OS SR na zabezpečenie obrany SR, plnenie medzinárodných záväzkov a poskytnutie pomoci pri mimoriadnej udalosti a nevojenskej krízovej situácii a podieľanie sa na plnení niektorých úloh Policajného zboru SR a orgánov štátnej správy a samosprávy.

### Výcvik záloh OS SR:

Cieľom tvorby a rozvoja záloh OS SR je dosiahnuť početne udržateľné, dostupné a vycvičené zálohy OS SR tvoriace základný podporný systém doplnenia OS SR v krízových situáciách a pri doplňovaní. **Hlavné úsilie bude zamerané na tvorbu aktívnych záloh OS SR** ako pripraveného personálneho zdroja v prípade nedostatku profesionálnych vojakov v OS SR. Zálohy OS SR budú pripravované ako ďalší zdroj v prípade rozvinutia OS SR na vojnové počty.

Hlavné zásady pre tvorbu a rozvoj záloh OS SR budú:

- útvary alebo jednotky v silách vysokej pripravenosti budú tvorené profesionálnymi vojakmi;
- útvary alebo jednotky v silách nižšej pripravenosti budú tvorené profesionálnymi vojakmi útvaru. Ich doplnenie na vojnové počty bude vykonané určenými jednotkami z AZ na zabezpečenie rýchlej reakcie pri krízových situáciách. Zvyšné jednotky útvaru budú doplnené zálohami OS SR bez uplynutia doby pripravenosti s vykonaním bojového (odborného) stmelenia;
- útvary rozvíjaných síl budú tvorené profesionálnymi vojakmi organizačných jadier, premiestňovanými predurčenými profesionálnymi vojakmi a zálohami OS SR. Podľa priority použitia budú doplňované kľúčovým personálom, vybranými nedostatkovými funkciami a jednotkami útvaru pripravovanými ako AZ. Zvyšné jednotky útvaru budú na vojnové počty doplňované zálohami OS SR, s ktorými útvar vykoná bojové (odborné) stmelenie;
- zálohy OS SR pre prvú etapu doplňovania (20% mobilizačnej potreby OS SR) budú tvorené v plnej výške zálohami OS SR;
- OS SR pripraví podmienky pre prijatie odvedených registrovaných občanov, ktorých v čase vojny alebo vojnového stavu po prijatí odošlú k špecializovanému útvaru, kde vykonajú potrebný výcvik na funkcie mužstva (vojak, slobodník) a dôstojníkov (poručík, nadporučík) v ďalších etapách doplňovania.

Precvičovanie záloh OS SR je plánované každoročne, pričom ambíciou je postupne zvyšovať percento precvičovaných záloh OS SR. Bude zefektívnená dobrovoľná vojenská príprava občanov a príprava občanov zaradených do AZ. V novom systéme tvorby a prípravy záloh OS SR bude dobrovoľná vojenská príprava pretransformovaná do AZ, aby sa možnosť zaradenia do AZ otvorila širšiemu spektru záujemcov, najmä z radov registrovaných občanov. Vykonávaná by mala byť ako forma základného vojenského výcviku AZ z radov občanov bez vojenského výcviku a skúseností.

Ambíciou pre rok **2024** je precvičiť v danom roku cca 3% (do 1000 osôb) zo záloh OS SR a registrovaných občanov zaradených do AZ.

Ambíciou pre rok **2026** je precvičiť v danom roku cca 5% (do 1400 osôb) zo záloh OS SR\* a registrovaných občanov zaradených do AZ a pripraviť predpoklady pre vykonanie výcviku odvedených registrovaných občanov po vyhlásení vojny alebo vojnového stavu.

Ambíciou do konca roku **2035** je precvičovať ročne cca 10% (do 2300 osôb) zo záloh OS SR\* a registrovaných občanov zaradených do AZ, zintenzívniť výcvik občanov podliehajúcich brannej povinnosti a AZ s vytvorením predpokladov pre ich udržateľnú pripravenosť a zaradením do vytváraných útvarov podľa potrieb OS SR s cieľom skrátiť bojové (odborné) stmelenie.

\*Celkový potrebný počet záloh OS SR postupne klesá za predpokladu, že bude dodržaný nárast počtu profesionálnych vojakov v OS SR. Do roku 2035 je však cieľom zvyšovať počet aktívnych záloh OS SR.

### Výcvik VP:

Ambíciou do konca roku **2024** je smerovať výcvik k splneniu úloh certifikácie jednotiek určených pre plnenie úloh v ťažkej mechanizovanej brigáde. Špecializovaný výcvik bude zameraný na rozvoj a udržanie spôsobilostí a prípravu do operácií a misií.

Do konca roku **2026 a 2035** je ambíciou smerovať výcvik k splneniu úloh certifikácie jednotiek určených pre plnenie úloh v ťažkej mechanizovanej brigáde, pokračovať v špecializovanom výcviku zameranom na rozvoj a udržanie spôsobilostí a prípravu do operácií a misií, posilňovať aplikáciu štandardov NATO a výcvik na ochranu lietadiel vo vojenských službách a na prerušenie činnosti bezpilotných prostriedkov. Medzinárodná spolupráca by mala byť prioritne rozvíjaná s Vojenskou políciou Českej republiky a v rámci konceptu rámcových krajín (Framework Nations Concept - FNC).

### Rozvoj vzdelávacích a výcvikových spôsobilostí a kapacít v rezorte obrany:

V **AOS** budú rozvinuté vzdelávacie kapacity a organizačné štruktúry tak, aby odzrkadľovali potreby rezortu MO SR a súčasne aby sa zabezpečil rozvoj vojenského vysokoškolského vzdelávania a vojenskej vedy. Z hľadiska vzdelávania a výcviku kadetov bude výrazne posilnený vojenský charakter AOS, pričom hlavné priority budú zamerané na skvalitnenie a zvýšenie úrovne vojenského programu kadetov, vybudovanie katedry, ktorá zastreší vzdelávanie vo vybraných vojenských odbornostiach, s čím úzko súvisí aj posilnenie vojensko-pedagogického personálu. Z hľadiska ďalšieho vzdelávania profesionálnych vojakov bude posilnená kapacita kariérnych kurzov. Obsah vzdelávacích programov sa bude posilňovať o výučbu v cudzom jazyku. Simulačné centrum AOS bude prioritne rozvíjať svoju schopnosť realizovať výskumné a vývojové aktivity v oblasti simulovania a modelovania krízových situácií na národnej a medzinárodnej úrovni a v určenom rozsahu realizovať vzdelávanie a výcvik profesionálnych vojakov.

Prioritou rozvoja **Centra výcviku Lešť** (ďalej len „CV Lešť“) bude budovanie spôsobilostí na zintenzívnenie výcviku, modernizácie zariadení a budovanie spôsobilostí, ku ktorým sa SR prihlásila v rámci NATO. CV Lešť bude prioritne pripravené zabezpečovať kvalitný výcvik, vrátane spoločného výcviku OS SR a to aj s využitím simulačných technológií, vykonávanie vojenských cvičení so

zahraničnými ozbrojenými silami so zameraním na obranu SR a plnenie medzinárodných záväzkov a na prípravu OS SR spoločne s ozbrojenými zbraňami a ďalšími záchrannými zložkami integrovaného záchranného systému na obranu štátu.

V oblasti rozvoja vzdelávacích a výcvikových spôsobilostí je ambíciou **Ústrednej vojenskej nemocnice SNP – Fakultná nemocnica Ružomberok (ďalej len „ÚVN“)** v pôsobnosti rezortu obrany vytvoriť certifikované Centrum výnimočnosti na prípravu lekárskeho a nelekárskeho zdravotníckeho personálu pre potreby MO SR, Vojenského zdravotníctva a ÚVN.

## Rozvoj líderských kvalít

### Dlhodobý cieľ rozvoja líderských kvalít

Dlhodobým cieľom v oblasti rozvoja líderských kvalít bude posilňovanie profesionalizmu a uplatňovanie vedenia prostredníctvom osobného príkladu, sociálnych zručností, motivácie a budovania dlhodobej vízie. Lídri budú schopní pôsobiť a viesť v komplexnom prostredí, ktoré je charakteristické nečakanými zmenami a rýchlym vývojom. Budú schopní znášať riziko a riešiť nečakané krízové situácie. Za týmto účelom sa zvýši náročnosť všeobecnej vojensko-odbornej prípravy kadetov AOS a kvalita kariérneho a odborného vzdelávania profesionálnych vojakov OS SR a zamestnancov v rezorte MO SR.

## Rozvoj infraštruktúry

Pre rozvoj spôsobilostí OS SR, rozpočtových organizácií MO SR, VS, príspevkových organizácií

### Dlhodobé ciele rozvoja infraštruktúry

Dlhodobým cieľom rozvoja infraštruktúry v užívaní MO SR a priamo podriadených útvarov a zariadení, infraštruktúry v užívaní OS SR, rozpočtových organizácií MO SR, VS, príspevkových organizácií, VP a priamo podriadených útvarov a zariadení MO SR je dosiahnuť požadovanú, dostupnú, funkčnú a odolnú infraštruktúru umožňujúcu efektívne plnenie úloh. Hlavné úsilie bude zamerané na budovanie a udržiavanie infraštruktúry pre novo zavádzané hlavné zbraňové systémy a materiál. Ďalšími cieľmi je budovanie trvalých a zodolnených miest velenia a riadenia na zvýšenie odolnosti a akcieschopnosti systému velenia a riadenia OS SR a budovanie dostatočnej kapacity logistickej, zdravotníckej, vzdelávacej a výcvikovej infraštruktúry. Bude analyzovaná možnosť výstavby teritoriálnych základní s pôsobnosťou západného, stredného a východného Slovenska. Investície do rozvoja infraštruktúry budú zohľadňovať ekonomickú udržateľnosť, energetickú efektívnosť, inovatívne riešenia, využitie alternatívnych zdrojov energie, ekológiu a ochranu životného prostredia. Cieľom v oblasti rozvoja infraštruktúry slúžiacej na sociálnu starostlivosť o súčasných a bývalých príslušníkov rezortu a ich rodiny a o vojenských veteránov a dôchodcov je budovať komunitné centrá s cieľom poskytovať priestor pre klubovú činnosť a pre poskytovanie poradenstva, budovať predškolské zariadenia a ďalšie zariadenia posilňujúce starostlivosť o príslušníkov rezortu a ich rodiny.

MO SR, VP a priamo podriadených útvarov a zariadení MO SR sú stanovené nasledovné priority rozvoja infraštruktúry:

- Modernizácia infraštruktúry záložných miest riadenia a velenia;
- Modernizácia infraštruktúry na letiskách Kuchyňa, Sliač a Prešov;
- Modernizácia infraštruktúry pre potreby ťažkej mechanizovanej brigády;
- Modernizácia infraštruktúry na účely HNS aj s využitím programu NSIP.
- Modernizácia a budovanie infraštruktúry AOS;
- Modernizácia a budovanie infraštruktúry v Centre výcviku Lešť;
- Modernizácia infraštruktúry s cieľom zabezpečiť ochranu vybraných priestorov a objektov;
- Modernizácia infraštruktúry s cieľom zabezpečiť zvýšenie energetickej efektívnosti budov;
- Modernizácia tepelného hospodárstva;
- Modernizácia infraštruktúry s cieľom zabezpečiť zvýšenie kvality života personálu;
- Zabezpečenie priestorov pre archiváciu dokumentácie – Trnava;
- Modernizácia výcvikovej infraštruktúry vo výcvikových zariadeniach;
- Majetkovo-práve vysporiadanie nehnuteľného majetku;
- Modernizácia a budovanie infraštruktúry VHÚ;
- Modernizácia a budovanie infraštruktúry VTSÚ;
- Modernizácia a budovanie infraštruktúry VŠC Dukla;

- Modernizácia a budovanie infraštruktúry ÚVN;
- Modernizácia a budovanie infraštruktúry Múzea SNP;
- Modernizácia a budovanie infraštruktúry VS.

### Rozvoj infraštruktúry v užívaní OS SR:

Ambíciou v oblasti infraštruktúry v užívaní OS SR do konca roku **2024** je priebežne budovať a modernizovať infraštruktúru na letiskách v súvislosti s nákupom novej leteckej techniky, infraštruktúru na zabezpečenie obrany s dôrazom na útvary, kde budú dislokované novo zavádzané hlavné zbraňové systémy a materiál a jednotky predurčené pre plnenie cieľa spôsobilostí ťažká mechanizovaná brigáda v silách vysokej pripravenosti (budovať objekty pre potreby prieskumného práporu v Prešove, prípadne vybudovať objekty v súvislosti s garážovaním, opravou a prevádzkovaním novej techniky), infraštruktúru potrebnú pre ostatné ciele spôsobilostí a plnenie ostatných medzinárodných záväzkov (vybudovať infraštruktúru pre trvalý systém protivzdušnej obrany - implementovať nový systém velenia a riadenia vzdušných síl NATO (ASBE) v objekte brvo Zvolen), budovu veliteľstva SOV v Banskej Bystrici, domov sociálnej starostlivosti o vojenských dôchodcov a veteránov a ďalších objektov v užívaní OS SR.

Ambíciou v oblasti infraštruktúry v užívaní OS SR **do konca roku 2026** je priebežne budovať a modernizovať infraštruktúru na letiskách v súvislosti s nákupom novej leteckej techniky (II. a III. Etapa rozvoja letiska Sliač), infraštruktúru na zabezpečenie obrany s dôrazom na útvary, kde budú dislokované novo zavádzané hlavné zbraňové systémy a materiál a jednotky predurčené pre plnenie cieľa spôsobilostí ťažká mechanizovaná brigády v silách vysokej pripravenosti (budovať objekty v súvislosti s garážovaním, opravou a prevádzkovaním novej techniky), infraštruktúru potrebnú pre ostatné ciele spôsobilostí a plnenie ostatných medzinárodných záväzkov (vybudovať infraštruktúru pre trvalý systém protivzdušnej obrany - implementovať nový systém velenia a riadenia vzdušných síl NATO (ASBE) v objekte brvo Zvolen), kasárne Mokrad a ďalšie objekty v užívaní OS SR;

Ambíciou v oblasti infraštruktúry v užívaní OS SR **do konca roku 2035** je dokončiť budovanie a modernizáciu infraštruktúry na zabezpečenie obrany a plnenie medzinárodných záväzkov prioritne pre novo zavádzané hlavné zbraňové systémy, materiál a jednotky predurčené pre plnenie cieľov spôsobilostí NATO, budovať a modernizovať prípadne ďalšie objekty v užívaní OS SR a infraštruktúry posádkových strelníc a cvičísk ako aj výcvikových priestorov OS SR, prostriedkov simulácie a učebno-výcvikovej základne určenej na podporu výcviku.

### Rozvoj infraštruktúry VS:

Hlavné úsilie v oblasti rozvoja infraštruktúry v užívaní VS bude zamerané na budovanie, modernizáciu a udržiavanie prvkov infraštruktúry dôležitých pre zabezpečenie spôsobilostí na získavanie, sústreďovanie a vyhodnocovanie informácií dôležitých pre zabezpečenie obrany, obranyschopnosti a bezpečnosti SR.



### Rozvoj infraštruktúry VP:

Ambícia v oblasti rozvoja infraštruktúry Vojenskej polície do konca roku **2024** je rekonštruovať a modernizovať výcvikové a ubytovacie priestory.

Ambícia v oblasti rozvoja infraštruktúry Vojenskej polície do konca roku **2026** je rekonštruovať ďalšie priestory a budovy v závislosti od dostupnosti zdrojov a budovať nové výcvikové zariadenia.

Ambícia v oblasti rozvoja infraštruktúry Vojenskej polície do konca roku **2035** je dokončiť komplexnú rekonštrukciu priestorov Vojenskej polície.

### Rozvoj infraštruktúry AOS:

Vybrané budovy v správe AOS budú modernizované s cieľom zvýšiť energetickú efektívnosť a znížiť náklady na ich prevádzku. Dlhodobou ambíciou je modernizovať infraštruktúru AOS s cieľom posilniť využívanie fotovoltaiky a iných druhov energetických zdrojov šetrných k životnému prostrediu.

### Rozvoj infraštruktúry CV Lešť:

Do konca roku **2024** je ambíciou rekonštruovať strelnicu na Kamennom Vrchu, modernizovať strelnicu bojových vozidiel a vystavať spoločný sklad zbraní, munície a výbušnín.

Do konca roku **2026** je ambíciou vybudovať trenažéry pre pracovné potápanie a lezenie a budovať nové a rekonštruovať súčasné ubytovacie kapacity.

Do konca roku **2035** sa CV Lešť prioritne zameria na vytvorenie kapacít a spôsobilosti v rozsahu záväzkov SR, ktorých základ tvorí ťažká mechanizovaná brigáda, vytvorenie podmienok na prijatie zahraničných OS na svojom území a poskytovanie HNS, udržanie a rozvoj existujúcej infraštruktúry so zameraním na poľné a manévrové strelnice a na doplnenie a obnovu simulačných technológií a na rozvoj rehabilitačného centra. Doplnené budú spôsobilosti výcviku v uzavretých priestoroch, výcviku v správaní sa vojakov po nútenom odlúčení od jednotky a výcviku pracovného potápania a lezenia. Súbežne je ambíciou zabezpečiť rekonštrukciu existujúcich prvkov logistickej infraštruktúry CV Lešť a rozvíjať komunikačné a informačné siete CV Lešť a ich prepojitelnosť s aliančnými systémami s cieľom podporiť výcvik vo väčšom rozsahu ako prápor.

### Rozvoj infraštruktúry ÚVN:

Hlavné úsilie rozvoja ÚVN bude smerovať k vytvoreniu prostredia pre personálne, prístrojové a technické zabezpečenie nemocnice s cieľom poskytovať komplexnú zdravotnú starostlivosť pre OS SR a tiež pre pacientov civilného spádového územia. V súvislosti so zvyšovaním kvality poskytovania zdravotnej starostlivosti sa rozvoj ÚVN prioritne zameria na:

- komplexnú obnovu a dobudovanie informačných a komunikačných technológií;
- dobudovanie urgentného príjmu II. typu vrátane zabezpečenia zdravotníckej techniky;
- systematickú revitalizáciu stavebnej infraštruktúry v objekte ÚVN.



## Legislatíva, doktríny a predpisy

### Dlhodobé ciele v oblasti legislatívy, doktrín a predpisov

Rezort MO SR bude priebežne analyzovať, či platná legislatíva umožňuje plnenie aktuálnych a predpokladaných úloh rezortu a bude predkladať návrhy na jej novelizáciu. Adaptácia doktrinálneho prostredia a vojenských predpisov OS SR do roku 2035 bude reflektovať strategické dokumenty v oblasti obrany a doktríny NATO s cieľom dosiahnuť doktrinálnu interoperabilitu ako predpoklad efektívneho plnenia úloh ozbrojených síl.

Do konca roku **2024** je ambíciou novelizovať legislatívu a posilniť tak akcieschopnosť OS SR pri riešení krízovej situácie, rozšíriť možnosti použitia vojakov v zálohe zaradených do aktívnych záloh na plnenie úloh OS SR a možnosti zabezpečenia dodávok tovarov a služieb na obdobie krízovej situácie a zrevidovať vrcholovú doktrínu OS SR.

Do konca roku **2026** je ambíciou vykonať revíziu doktrín 2. úrovne (spoločné vojenské doktríny síl a vojenského zdravotníctva). OS SR budú priebežne spracovávať potrebné predpisy a služobné pomôcky pri zavádzaní novej vojenskej techniky a materiálu.

Do konca roku **2035** budú OS SR priebežne pokračovať v ratifikačnom procese nových doktrín/edícií doktrín a ich implementácie. Priebežne budú spracúvať potrebné predpisy a služobné pomôcky pri zavádzaní novej vojenskej techniky a materiálu k efektívnemu využitiu a výcviku s nimi.

Zameranie dokumentov v oblasti kolektívnej obrany **v kybernetickom priestore** a schopnosti vykonávať celé spektrum operácií v kybernetickom priestore by malo byť nasledovné:

Do konca roku **2024** je ambíciou prijať Stratégiu kybernetickej obrany SR, ktorá bude stratégiou rozvoja na úseku obrany národného kybernetického priestoru a na národnej úrovni bude dopĺňať už existujúci strategický rámec. Na Stratégiu kybernetickej obrany SR nadviaže Akčný plán kybernetickej obrany, ktorého cieľom bude v rámci rezortu obrany podrobnejšie rozpracovať ciele zadefinované v predmetnej stratégii prostredníctvom jasného určenia úloh, definovania garantov a súčinnostných zložiek, ako aj stanovanie termínov ich splnenia.

Je ambíciou do konca roku 2035 priebežne novelizovať Stratégiu kybernetickej obrany SR a Akčný plán kybernetickej obrany tak, aby reflektovali na aktuálny vývoj na úseku kybernetickej obrany, technologického rozvoja v oblasti informačných a komunikačných systémov a korelovali so záväzkami kolektívnej obrany.

**VP** bude priebežne vydávať a revidovať svoje interné predpisy usmerňujúce jej činnosť z pohľadu zavádzania nových druhov zbraní, zbraňových systémov a výrobkov a aplikácie nových spôsobilostí VP.

## Rozvoj logistiky a HNS

### Dlhodobé ciele rozvoja logistiky a HNS

Hlavným cieľom v oblasti logistiky a HNS bude prispieť k trvalému zvyšovaniu operačnej pripravenosti OS SR. Za týmto účelom budú:

- hlavnými cieľmi v prevádzke: zabezpečenie komplexných logistických služieb, obmena zastaranej a doplnenie novej logistickej (prepravnej a podpornej) techniky na tabuľky počtov, zvyšovanie efektivity prevádzky výzbroje a techniky, zvyšovanie koeficientu prevádzkyschopnosti výzbroje a techniky OS SR, zvyšovanie kvality a efektivity ošetrovania a opráv výzbroje a techniky, zjednodušenie a zrýchlenie logistických procesov a posilňovanie opravárenských kapacít OS SR.
- hlavnými cieľmi v materiálovom manažmente: skvalitnenie systému plánovania a tvorby zásob vrátane ich prioritizovania a štrukturalizácie, aktívne a efektívne využívanie možností obstarávania vrátane jeho finančného zabezpečenia s možnosťou využitia mechanizmov medzinárodných organizácií, spojencov a partnerov, skvalitňovanie osobnej výstroje vojaka, zjednodušenie a skrátenie procesov v oblasti zabezpečenia výstrojných náležitostí vojaka a zefektívnenie procesov dopĺňovania materiálu.
- zabezpečené podmienky pre budovanie nových logistických jednotiek v súlade s vojnovým modelom a ZUM a zastavený dlhodobý trend kvantitatívneho a kvalitatívneho znižovania logistických spôsobilostí;
- zabezpečené podmienky pre vybudovanie, realizáciu a zavedenie spôsobilosti „Asset Tracking“ (AST) – sledovanie pohybu zdrojov do podmienok OS SR v súlade s požiadavkou NATO pre zaistenie základnej interoperability národných systémov so systémami NATO;
- upravené právne, organizačné a materiálo-technické obmedzenia, ktoré zlepšia využívanie dostupných zdrojov SR pre účely HNS;
- zabezpečené podmienky pre realizáciu projektov PESCO v oblasti logistiky a vojenskej dopravy, vrátane projektu rozvoja siete logistických centier (LogHubs) v Európe na podporu operácií.

Do konca roku **2024** je ambíciou:

- logisticky zabezpečiť zavedenie nových zbraňových systémov, nastaviť systém financovania, tvorby a udržiavania zásob OS SR<sup>9</sup>, podieľať sa na implementácii celovládneho prístupu pre zabezpečenie deklarovanej podpory spojeneckých síl na území SR, realizovať obmenu a nákup logistickej techniky a materiálu a zabezpečiť tvorbu a udržiavanie zásob OS SR;

<sup>9</sup> V zmysle Návrhu Stanovenia výšky, základného členenia a spôsobu zabezpečovania a udržiavania zásob materiálu na zabezpečenie bojovej činnosti.

- posilniť štruktúry logistiky vrátane vojenskej dopravy na strategickom stupni velenia OS SR, modernizovať distribučné, skladové a manipulačné prostriedky logistického zabezpečenia, zabezpečiť budovanie podpory vojsk v poli;

Do konca roku **2026** je ambíciou:

- logisticky zabezpečiť zavedenie nových zbraňových systémov, realizovať obmenu a nákup logistickej techniky a materiálu, zabezpečiť tvorbu a udržiavanie zásob OS SR;
- realizovať investície rozvoja infraštruktúry OS SR predurčenej pre rozmiestenie spojeneckých síl na území SR a novobudovaných logistických spôsobilostí, pokračovať v modernizácii distribučných, skladových a manipulačných prostriedkov logistického zabezpečenia;

Do konca roku **2035** je ambíciou:

- logisticky zabezpečiť zavedenie nových zbraňových systémov, dosiahnuť a udržať cieľový stav rozvoja logistických spôsobilostí OS SR, realizovať obmenu a nákup logistickej techniky a materiálu, zabezpečiť tvorbu a udržiavanie zásob OS SR na pokrytie ich požiadaviek vrátane požiadaviek na mobilizáciu OS SR a zaviesť Asset Tracking – sledovanie pohybu zdrojov do podmienok OS SR;
- realizovať organizačné zmeny štruktúr logistiky OS SR v nadväznosti na vytváranie nových spôsobilostí a jednotiek OS SR;

## ZÁVER

Dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR bude aktualizovaný v prípade významného poklesu výdavkov na obranu, schválenia novej Obrannej stratégie SR, Vojenskej stratégie SR, nových modelov OS SR, alebo každé 4 roky. Aktualizácia Dlhodobého plánu vyhodnotí splnenie cieľov z prvého míľnika (rok 2024), posun v plnení kľúčových ukazovateľov pre obranu z hlavnej knihy rozpočtu verejnej správy (plnenie cieľov spôsobilostí, nasadenie v medzinárodných operáciách, operačná pripravenosť, podiel obranných výdavkov na HDP, podiel výdavkov na hlavnú výzbroj, techniku a súvisiaci výskum z obranných výdavkov a podiel výdavkov na výskum a vývoj z obranných výdavkov) a stanoví ciele s výhľadom na 10 – 15 rokov.